

مجتمع
رّواد
الأعمال

مجتمع من
مسك الريادة

خلق قيمة من خلال:

رؤى مجتمع رّواد الأعمال

إحدى محتتمعات "مسك"

مسك
 Mohammed bin Salman Foundation



الشريك الاستراتيجي

بنك الرياض
Riyad Bank

المحتويات

03	رؤى ثاقبة من قيادتنا حول كيفية بناء الثقة كحجر الأساس	كلمة تمهدية
05	اكتشف المنظومة الفعالة لشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية، ولماذا يُعد الدعم المجتمعي المدرك الأساسي للنمو المستدام	ريادة الأعمال اليوم
08	تعرف على تصميم منظومتنا الفريدة، وتجارب الأعضاء، والطريقة التي نقيس بها تأثيرنا في عالم ريادة الأعمال	مجتمع رواد الأعمال - مؤسسة مسك
28	في هذا القسم، نسلط الضوء على كيف تُحدث ركائزنا الأساسية فرقاً حقيقياً - من خلال التعلم، والفعاليات، والقصص الملهمة التي تُجسد القيمة التي يحصل عليها أعضاؤنا ويساهمون بها في مجتمعنا	نتائج المجتمع والرؤية المستخلصة
83	رؤى طموحة وخبرات متخصصة ترسم ملامح مستقبل الابتكار الريادي	نظرة نحو المستقبل

كلمة تمكينية

عندما تكون الثقة هي الأساس، يجرؤ رواد الأعمال على خوض مخاطر أكبر، ويبتكرون بجرأة، ويصنعون أثراً مستداماً.

ديمة آل الشيخ
المدير العام التنفيذي للبرامج - مؤسسة مسك

بدون مجتمعات قوية، تفقد المنظومات توازنها، حيث يختل التواصل، وتقل مستويات التنسيق، وتضييع فرص لا تُحصى للنمو. عندما يغيب التعاون، تخفي الفرص بسلبية المجتمعات ليست مجرد خيار، بل هي الأساس الذي تقوم عليه منظومة ريادة الأعمال؛ فهي التي تضمن الاستمرارية، والقدرة على الصمود، وتأثِّرَ يدوم يتجاوز حدود أي برنامج بمفرده.

تحتاج منظومة ريادة الأعمال إلى علاقات حقيقة وقوية للازدهار، تجمع بين المؤسسين والمستثمرين والخبراء للتواصل المفتوح وتبادل المعرفة والنمو معاً.

للأسف، رأينا ما يحدث عندما تدعى المنظومات دعم رواد الأعمال دون تقديم قيمة حقيقة، حيث تضرر الشركات الناشئة للرحيل بحثاً عن دعم أفضل، وتبذل ثقة المستثمرين في التراجع. في مجتمع رواد الأعمال، نؤمن أن المجتمعات الحقيقية والقوية هي الأساس الذي يمكن رواد الأعمال، ليس فقط في البداية، بل في جميع مراحل رحلتهم.

لا تتمحور ريادة الأعمال فقط حول النجاحات الفردية، بل حول التقدُّم الجماعي، عندما تكون الثقة هي الأساس، يجرؤ رواد الأعمال على خوض مخاطر أكبر، ويبتكرون بجرأة، ويصنعون أثراً مستداماً.

إذا كنت تبحث عن بيئة داعمة للنمو وبناء العلاقات والازدهار، فإن مجتمع رواد الأعمال هو المكان الأنسب لك، فهو ليس مجرد مجتمع، بل منصة مؤثرة تبني علاقات قوية تُحدث فرقاً حقيقةً. عندما يثق رواد الأعمال ببعضهم، يتعاونون لتجاوز الصعاب، ويتبادلون الأفكار بحرية، ويكتشفون فرضاً جديداً تغيّر مسيرتهم وحياتهم.

م. عمر نجار

نائب الرئيس التنفيذي، مؤسسة مسك

أطلقت مؤسسة مسك مجتمع رواد الأعمال في عام 2023 لبناء منظومة تدعم نجاح ريادة الأعمال في المملكة العربية السعودية. وعلى مدار العام الماضي، جمع المجتمع بين المؤسسين والمستثمرين والخبراء، مما أثبت قدرته على إحداث تأثير اقتصادي واجتماعي مستدام. مجتمع رواد الأعمال ليس مجرد امتداد لبرامج مسك، بل هو حركة تسهم في تشكيل مستقبل مشهد الأعمال في المنطقة. إن نجاح المجتمع لا يعتمد على رواد الأعمال فقط، فالمنظومة الفاعلة تتطلب مشاركة المستثمرين، وقادة القطاعات، ومقدمي الخدمات ومن يضيفون خبرات وموارد.

يعمل مجتمع رواد الأعمال كمنصة تجمع جميع هذه الأطراف الفاعلة لخلق الفرص، وتبادل الرؤى، والمساهمة في ترسیخ ثقافة الابتكار. ومع استمرار نمو المجتمع، تظل الدعوة مفتوحة للجميع للمساهمة بدور فاعل، لأننا معاً لا نبني أعمالاً فقط. بل نشكل مستقبل ريادة الأعمال في المملكة العربية السعودية.

وكلما قويت هذه الحركة، زادت قدرتها على إطلاق مشاريع جديدة، وتمكين القادة الصاعدين، وتحويل الصناعات لصالح الأجيال القادمة.



البحث النوعي

للحصول على رؤى معمقة حول النمو الذي ساهم فيه مجتمع رواد الأعمال، أجرينا مقابلات مطولة مع 18 عضواً في مجتمع رواد الأعمال وممثلين عن المنظومة. عبر مراحل ريادية مختلفة وقطاعات متعددة ومستويات تفاعل متنوعة. قدّمت هذه المقابلات روایيات ثرية عن فعالية ما يقدمه المجتمع، وسلطت الضوء على العوامل المساعدة على النجاح، والتحديات التي واجهها الأعضاء، والتوصيات المقترنة للتيسير مستقبلاً.

كما تم عقد جلسات نقاش جماعي مع مجموعة مختارة من أعضاء منصة مركز المعرفة لتسهيل الحوار بين النظارء، واكتشاف الموضوعات الناشئة، والتحقق من صحة الرؤى الفردية ضمن سياق جماعي.

لضمان فهم شامل لتأثير ومخرجات مبادرات مجتمع رواد الأعمال، استخدمنا نهجاً بحثياً متعدد الأساليب، يدمج بين جمع البيانات الكمية والنوعية.

وقد مكّنا ذلك من رصد النتائج القابلة للقياس، إلى جانب تجارب وآراء أعضاء المجتمع.

البحث الكمي

اعتمد منهجنا الكمي على استبيان منظم يستند إلى نظرية التغيير وبيانات الآثر الخاصة بمجتمع رواد الأعمال، استهدف الاستبيان قياس نتائج رئيسية مثل:

التواصل والظهور الفعال: بناء علاقات استراتيجية تتيح الفرص، وتعزز المرونة، وتدعم النجاح في مجال الأعمال.

الوصول إلى الفرص: الاستفادة من الامتيازات والخدمات التجارب المخصصة التي توفر الراحة وتلبى الاحتياجات الفريدة.

النمو والتوجيه: تعزيز الفطنة المهنية والتجارية لتحقيق التميز في ريادة الأعمال.

شارك في الاستبيان أكثر من 191 عضواً، جميعهم من خريجي برنامج مسک الانطلاق التابع لمسک الريادة. يوفر هذا مجالاً للتطوير فيما يخص تفاعل الأعضاء وطرق جمع البيانات الكمية في مجتمع رواد الأعمال،

لاستكمال البيانات الكمية، تم استخدام استبيانات أجريت بعد كل فعالية، مما أضاف مزيداً من الدقة.



2.8 ملليار

إجمالي قيمة صفقات رأس المال الجريء المبرمة في السعودية في عام 2024 باليارالسعودي.

40%

حصة المملكة العربية السعودية من إجمالي قيمة صفقات الاستثمار الجريء في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في عام 2024 وهي الحصة الأكبر في المنطقة.

178

عدد صفقات الاستثمار الجريء في المملكة العربية السعودية في 2024.

يمر المشهد الريادي في المملكة العربية السعودية بلحظة محورية، حيث تضاعف عدد الشركات الصغيرة والمتوسطة منذ عام 2016.*

توفر المملكة العربية السعودية العديد من مصادر التمويل والدعم للشركات الناشئة في مراحلها المبكرة، بما يشمل تطوير المهارات وجمع التمويل. ومع ذلك، فإن الدعم المستدام ضروري لضمان النجاح على المدى الطويل، تلتزم مؤسسة مسك بتقديم هذا الدعم الشامل لرواد الأعمال.

تحتل المملكة العربية السعودية المرتبة الثانية عالمياً من حيث جودة بيئة ريادة الأعمال*. في عام 2024، استثمرت السعودية أكثر من 2.8 مليار ريال سعودي (750 مليون دولار) في رأس المال الجريء، متقدمة بذلك من منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا**.

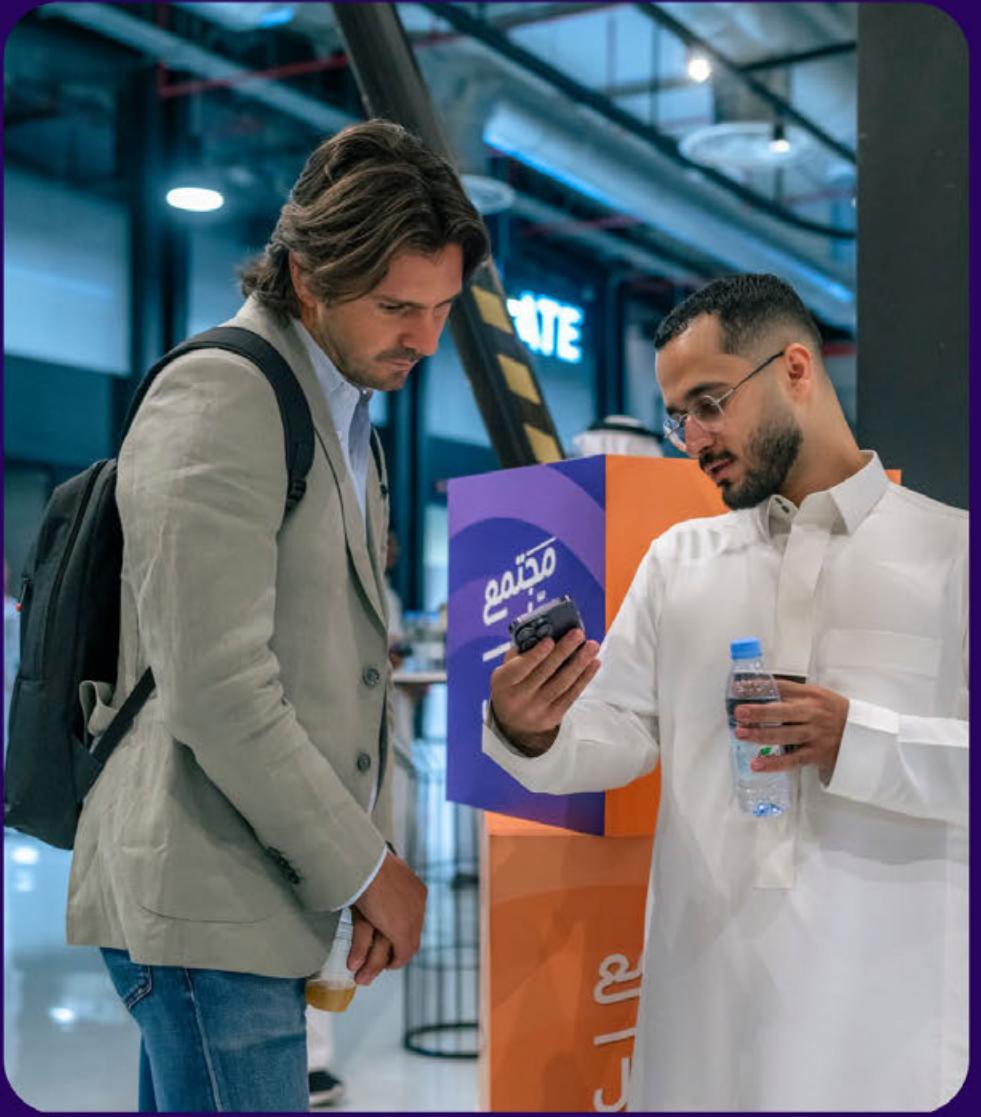
في عام 2024، حظيت الشركات الناشئة في مراحلها المبكرة في السعودية باهتمام كبير من المستثمرين. بلغت صفقات المراحل المبكرة حوالي 85% من إجمالي عدد الصفقات، باستثناء جولات التمويل من الفئة "A"، التي شكلت 10% إضافية، ليصل الإجمالي إلى نحو 95%， وهذا يظهر تركيزاً قوياً على دعم الشركات الناشئة في مراحلها المبكرة.

المراجع:

* مؤشر المراقبة العالمي لريادة الأعمال - 2024

** تقرير رأس المال الجريء في الأسواق الناشئة لعام 2024. ماجنيت - يناير 2025

أظهرت الأبحاث التي أجرتها مؤسسة مسك أن ريادة الأعمال تحظى باهتمام كبير بين الشباب السعودي، وهي تلعب دوراً محورياً في دفع عجلة النمو الاقتصادي.



تدعم مؤسسة مسك رواد الأعمال في جميع مراحل رحلتهم، بدءاً من مرحلة الفكرة حتى الوصول إلى مرحلة الشركات المليارية، من خلال برامج فعالة مثل برنامج مسك الانطلاق ومسرعة مسك والشركات المليارية، وكل ذلك مدعم بمجتمع رواد الأعمال لضمان استمرار النجاح. يتجلّى أثرنا في عدد الوظائف التي تم خلقها، والقيمة الإجمالية للشركات الناشئة التي ندعمها، بالإضافة إلى تزايد عدد المشاريع العالمية والإقليمية التي أصبحت جزءاً من السوق السعودي.





منظومة ريادة الأعمال الفعالة
والمرتكزة على الالتزام قادرة على خلق
قيمة حقيقة من داخلها، فهي بيئة
تُفتح فيها أبواب الاستثمار، وتُبني فيها
السمعة، وتنمو فيها المواهب الجديدة،
وينتشر فيها الإلهام.

مَجَمِعٌ رُوَادٌ الْأَعْمَالِ

أطلق مجتمع رؤاد الأعمال في عام 2023 كشبكة منظمة مدعومة من مؤسسة مسك ويقودها أعضاؤها، تهدف إلى تسريع النمو وفتح آفاق جديدة من الفرص.

العديد من أعضاء مجتمع رواد الأعمال هم من خريجي برامج مسک الريادة، التي توفر دعماً منهجياً ومنظماً.

الانضمام إلى مجتمع رواد الأعمال يمنحك هؤلاء الخريجين إمكانية الوصول إلى منظومة متراصة تُعزّز فرص نمو أعمالهم، وتشمل جهات فاعلة مهمة في منظومة ريادة الأعمال في المملكة.

800+
عدد رواد الأعمال
الأعضاء

شركة ناشئة في مرحلة
الأولى من برنامج مسک
الانطلاق

763

شركات ناشئة سريعة النمو
من الشركات المليارية
السعودية

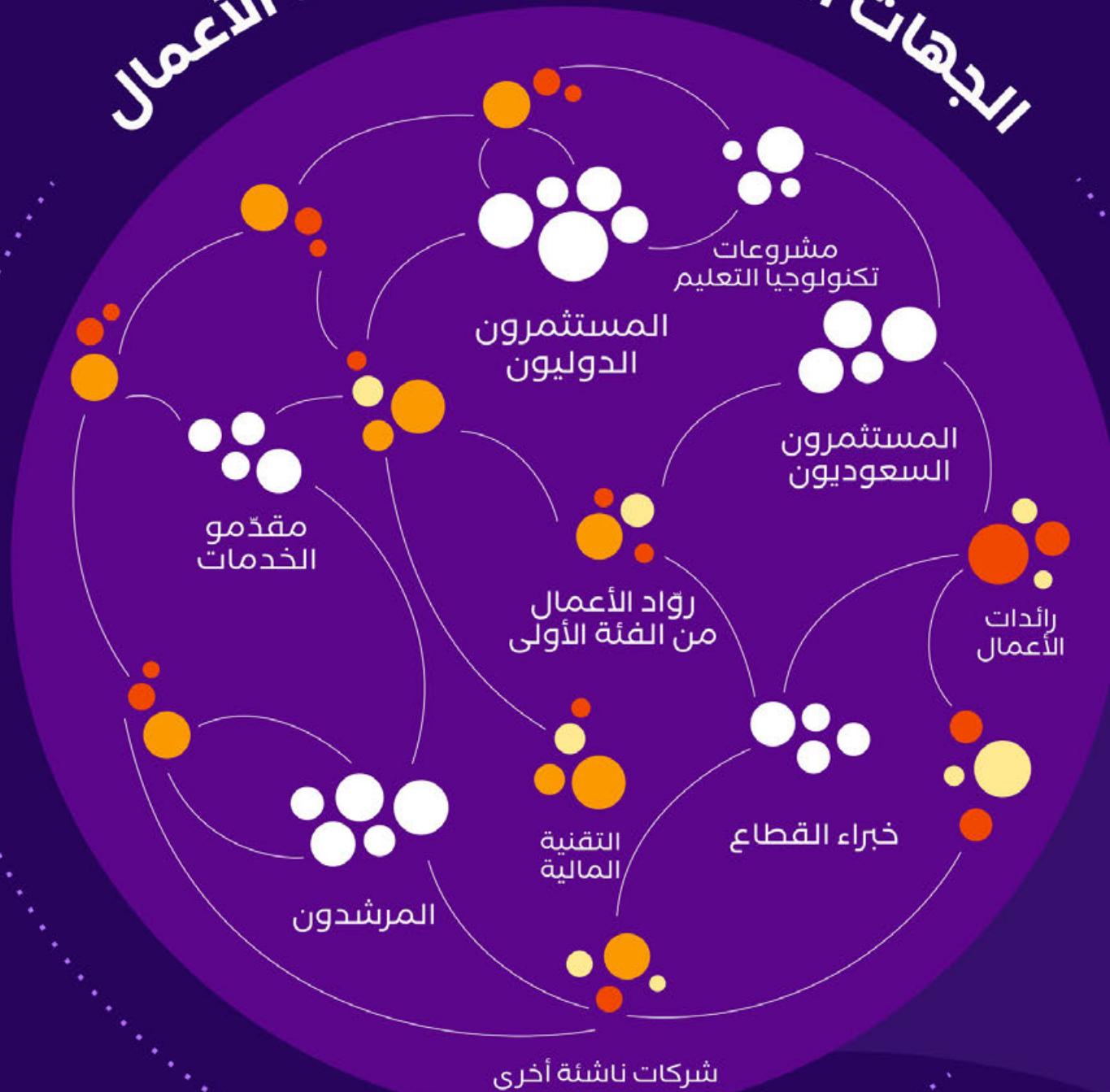
5

شركة ناشئة في مرحلة
التمويل الأولى من برنامج
مسرعة مسک

43

مجتمع خريجي مسک

الجهات الفاعلة في بيئة ريادة الأعمال

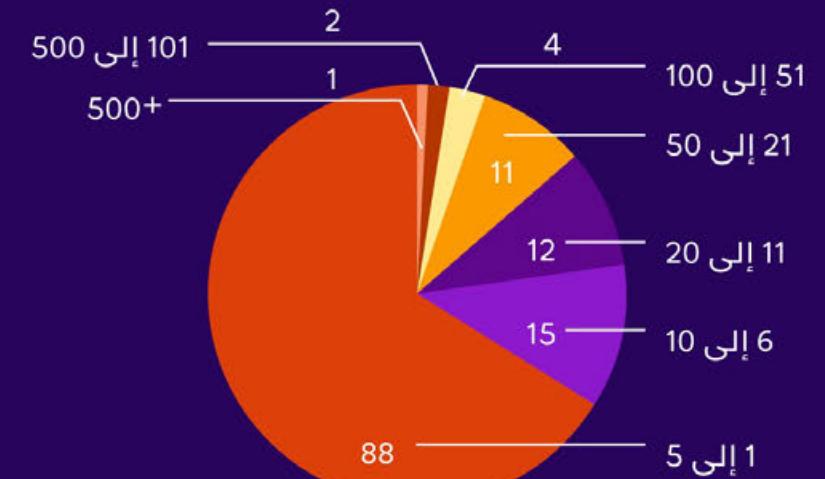


توزيع الأعضاء حسب القطاع



يهدف مجتمع رواد الأعمال إلى بناء علاقات عميقه ومدروسة بين مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة في منظومة ريادة الأعمال، حيث يغطي المجتمع عدة قطاعات ويتجاوز حدود المملكة العربية السعودية.

توزيع الشركات حسب عدد الموظفين



توزيع الأدوار بين أعضاء المجتمع



مقارنات الشركات الناشئة: خارطة انتشار مجتمعنا على مستوى العالم

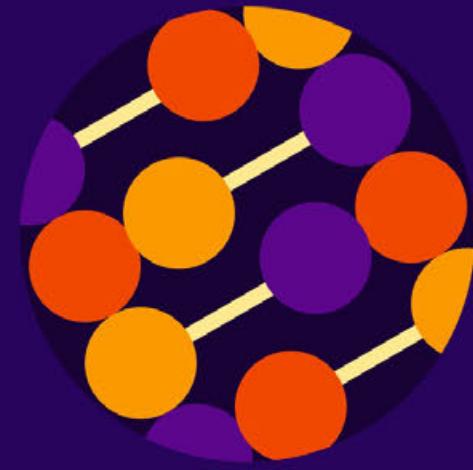


في جوهر تجربة مجتمع رواد الأعمال، هناك ثلاثة فوائد رئيسية للأعضاء.



النمو والتوجيه

تعزيز الفطنة المهنية والتجارية
لتحقيق التميز في ريادة الأعمال.



الوصول إلى الفرص

الامتيازات والخدمات والتجارب المصممة
خصوصاً لتوفير السهولة وتلبية
الاحتياجات الفريدة للأعمال.

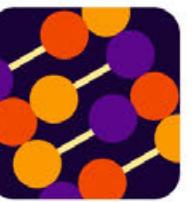


التواصل والظهور الفعال

علاقات نوعية وحصرية تُفتح بها الأبواب،
وتعزز بها المرونة، ويمكن استثمارها
لتحقيق النجاح في مجال الأعمال.

مجتمع رواد الأعمال بالأرقام ما تم تحقيقه حتى الآن

التواصل والظهور الفعال



450+

حساباً فريداً للشركات
ناشئة على منصة
مركز المعرفة التابعة
لمجتمع رواد الأعمال

6

فعاليات بقيادة مؤسسة
مسك

10

فعاليات يقودها الأعضاء

800+

مستخدم على منصة مركز
المعرفة التابعة لمجتمع
رواد الأعمال

الوصول إلى الفرص



5

فرص ظهور عالمي تم توفيرها
لأعضاء المجتمع

12

من مقدمي الخدمات على
منصة المجتمع

1.5 مليون ريال

Saudi

قيمة خفض التكاليف التشغيلية
على الأعضاء من خلال الامتيازات
والخدمات

النمو والتجييه



6

مقالات وموارد تم إضافتها
إلى مركز المعرفة

45

مرشدات تم ضمهم

7

ندوات عبر الإنترنت تم تقديمها

4.93 ملايين

ريال سعودي

القيمة الإجمالية للصفقات التي أبرمها الأعضاء بدعم أو
بتسهيل من مجتمع رواد الأعمال.

6.5 ملايين

ريال سعودي

قيمة الامتيازات والخدمات المقدمة للأعضاء
في عام 2024.

58%

أفادوا بأن عضويتهم ساهمت على الأقل بدرجة
متوسطة في نمو مبيعاتهم.

5,620

عدد الحاضرين الذين تم الوصول إليهم عبر
نقط تواصل وفعاليات افتراضية وميدانية.

نستند في مجتمع رواد الأعمال عند تطبيق مبادراتنا وأنشطتنا إلى ثلاثة مبادئ رئيسية.

تعظيم القيمة من خلال تحديد ودعم المبادرات القائمة لبناء المجتمعات.

نعم
الآخر



توفير فرص قد لا تكون مرئية أو متاحة للاعبين الآخرين في السوق، ابتكر قيمة، ثم سلم زمام القيادة للمجتمع ليتولى المهمة.

نُحِسْنَةٌ وَنُحِسْنَةٌ



ابتكار فرص تستند إلى ما يحتاجه المجتمع من مؤسسة ملائكة، وليس فقط إلى قدراتها أو مواردها.

نظام تجارب تنماشى مع الاحتياجات



بيانات الأثر لعام 2024

في يونيو 2024، قمنا بتقييم أعمالنا من منظور أصحاب المصلحة، وأعددنا بيانات أثر لضمان تحقيق تأثير مستدام في المنظومة. تم تحديد هذه الأهداف لتكون ذات صدى لدى أصحاب المصلحة الرئيسيين، ولتعكس التزامنا بإحداث أثر فعال، مع اعتبار الشفافية أولوية جوهرية لبناء الثقة.



الهدف

5 ملايين
ريال سعودي

التواصل والظهور الفعال

القيمة التراكمية للصفقات التي أبرمها الأعضاء بدعم أو بتيسير من مجتمع رواد الأعمال.

الهدف

5 ملايين
ريال سعودي

الوصول إلى الفرص

قيمة خفض التكاليف التشغيلية لشركات الناشئة عبر تقديم امتيازات وخدمات متنوعة وفعالة لأعضاء المجتمع.

الهدف

% 60

النمو والتوجيه

نسبة المستفيدين من مجتمع رواد الأعمال الذين مضى على عضويتهم عام على الأقل، وأفادوا بأن انضمامهم إلى المجتمع ساعدتهم على تنمية مبيعاتهم.

وضعنا أهدافاً طموحة لتحدي

أنفسنا ودفع حدود الممكن، ورغم

أن هذه الأهداف قد لا تعكس

الإمكانات الكاملة طويلة المدى

للمجتمع، فإن التقدم المحرز خلال

الأشهر الستة الأولى يُعد مؤشراً قوياً

على قدرة المجتمع على تحقيق أثر ملموس.

تشكل النتائج الأولية دليلاً على رخمه

مجتمع رواد الأعمال، وقادته

للنطلاقة نحو المزيد من التقدّم

والإنجازات.

نقيس هذا الأثر من خلال ثلاثة مؤشرات رئيسية، وفقاً لمحاورنا الأساسية.

الهدف طويل المدى

المجتمع المزدهر، كحال الاقتصاد الصحي، يستفيد من التداول المستمر وإعادة استثمار الموارد، مما يخلق منظومة ديناميكية ومستدامة.

نحن هنا

مجتمع المجتمعات

مجتمع من المجتمعات، صممه ويقوده الأعضاء، بدعم من مؤسسة مسك.

منصة تم إنشاؤها بالتعاون

يشترك الأعضاء كمنسقين مشاركيين، ويؤسسون مجتمعات فرعية، ويستفيدون من منصة مسك لتنظيم فعالياتهم الخاصة.

سنة الأساس

تقوم مؤسسة مسك بتنسيق وتجميع الأعضاء، وتسعى جاهدةً لبناء قاعدة كبيرة من الأعضاء ومنصة تلبي احتياجاتهم.

2024

ما أنجزنا

شهد العام الماضي العديد من المبادرات التي أطلقتها المجتمع، بالإضافة إلى مجموعة متنوعة من التجارب والدروس المستفادة. نستعرض في الصفحات التالية تجربة المجتمع بشكل موجز.

فعاليات المجتمع

مجتمع المستثمرين

الإرشاد والتوجيه

فرص الظهور العالمية

مركز المعرفة

المزايا والخدمات



كان هاڪاڻون الذكاء الاصطناعي التوليدي تجربة غامرة استمرت يومين، تعاملن خلالها المشاركون ضمن فرق، وتفاعلوا مع خبراء القطاع لتوليد حلول مبتكرة تستفيد من قوة الذكاء الاصطناعي التوليدي.

اطلع على مزيد من التفاصيل حول الفعالية في الصفحات التالية.

فعاليات بقيادة الأعضاء

- شبكة المستثمرين من القطاع الخاص
- شبكة التواصل بين مستثمر رأس المال الجريء والمكاتب العالمية
- وفد شركة BlackRock
- ورشة عمل ATÖLYE التحول عبر المستويات
- لقاء رائدات الأعمال
- جلسة التواصل الخاصة بالذكاء الاصطناعي التوليد
- لقاء مؤسسي شركات التقنية المالية
- لقاء شركات بناء المشاريع
- لقاء منتجات
- جلسة STV الدوائية

فعاليات بقيادة مؤسسة مسك

- هاڪاڻون
- فعالية المشتريات
- ليلة استثمارية
- مجلس المستثمرين 1
- مجلس المستثمرين 2
- فعالية مسك الريادة السنوية

الفعاليات التفاعلية هي جوهر مجتمع رواد الأعمال، حيث تتيح للأعضاء التواصل، وتبادل المعرفة، والاحتفال بالنجاحات، ودعوة أعضاء جدد للانضمام إلى المجتمع. ويسعّي الأعضاء على تصميم وتنظيم فعالياتهم الخاصة، بينما توفر مؤسسة مسك المكان، والضيافة، والدعم في الإنتاج والخدمات اللوجستية.





مسرح **صفر واحد** كان عرضًا لجهود مجتمع رواد الأعمال في إلقاء أصوات منظومة ريادة الأعمال، حيث اجتمع الممكّنون والمستثمرون والشركات الناشئة لتحقيق تأثير جماعي.



أقيمت فعالية مسک السنوية لريادة الأعمال لهذا العام تحت عنوان **وجهة رواد الأفعال**. عبر مسرحيين، وبلغ عدد المشاركين فيها أكثر من 1100، وبلغ معدل الرضا 92%.

- ✓ ACCOUNT
- ✓ PAYMENTS
- ✓ EXPENSE MANAGEMENT
- ✓ SUPPLIER
- ✓ PNPL

شركاء الفعالية



CALO

**صفر
لتوحد**



بنك الرياض
Riyad Bank



MRSOOL

jahez

زد

HALA

فعالية **وجهة رواد الأفعال**، التي أقيمت في ملتقى المدينة في مدينة مسک بالرياض في يناير 2025، كانت احتفالاً بمبادرات مسک في مجال ريادة الأعمال. تضمنت مسرحيين، وورش عمل، ومجلس للمستثمرين، وجلسات إرشاد وتوجيه، ومعرض، قدّمت الفعالية تجربة شاملة تهدف إلى بناء منظومة ريادية مزدهرة تدعم الشركات الناشئة، وترتبط أصحاب المصلحة، وتدفع نحو النجاح في مجال الأعمال.



69% من الحضور أفادوا بأنهم سيطبقون ما تعلموه في فعالية وجهة رواد الأفعال في شركاتهم.

81% من الحاضرين أفادوا بأنهم قد اكتسبوا رؤى عملية من جلسات الفعالية.

20+ شريكاً وممكناً شاركوا في فعالية مسك الريادة السنوية (وجهة رواد الأفعال).



الفعاليات المشمولة

- ليتلان استثماريان
- مجلس المستثمرين¹
- مجلس المستثمرين²
- برنامج تدريبيان
- 3 ندوات افتراضية

أقيمت العديد من فعاليات المستثمرين في عام 2024، بهدف تعزيز التواصل وتبادل المعرفة حول **ممارسات وتوجهات الاستثمار**. شارك أكثر من 236 شخصاً في هذه الفعاليات، التي ركزت على مواضيع مثل الاستثمار المؤثر، كما تمت مناقشة رحلة إحدى شركات رأس المال الجريء.





يتبع مجتمع رواد الأعمال نهجاً شاملًا فيما يخص دعم الإرشاد والتوجيه للمتدربين والمرشدين على حد سواء

يستفيد المتدربون من:

- دروس مكثفة حول كيفية تحديد المشكلات.
- فرص الربط مع المرشدين.

وفي المقابل، يستفيد المرشدون من فرص تطوير مهاراتهم.

يوفر مجتمع رواد الأعمال فرصة للإرشاد والتوجيه في معظم نقاط التفاعل داخل المجتمع، من خلال مجموعة متنوعة من الأنشطة تتراوح من فعاليات التواصل إلى اللقاءات المتخصصة حسب القطاعات. كما يوفر مركزاً مخصصاً للإرشاد والتوجيه، يهدف إلى بناء نظام أكثر فعالية للمرشدين والمتدربين داخل المنظومة الأكبر. المدفء هو تقديم تجربة إرشاد وتوجيه مستمرة وعميقة، تركز على المشاركة الهدافلة والتعاون.

مجتمع رواد الأعمال

يمنح مجتمع رواد الأعمال أعضائه وصولاً موجهاً إلى أبرز الفعاليات المحلية والدولية، مما يعزز من شهرة علاماتهم التجارية ويمكّنهم من إبرام شراكات استراتيجية. يهدف برنامج الظهور العالمي إلى تحقيق نتائج مؤثرة تلبي احتياجات الأعضاء بشكل مباشر. حصل 7 أعضاء من المجتمع على فرص ظهور عالمي خلال عام 2024.

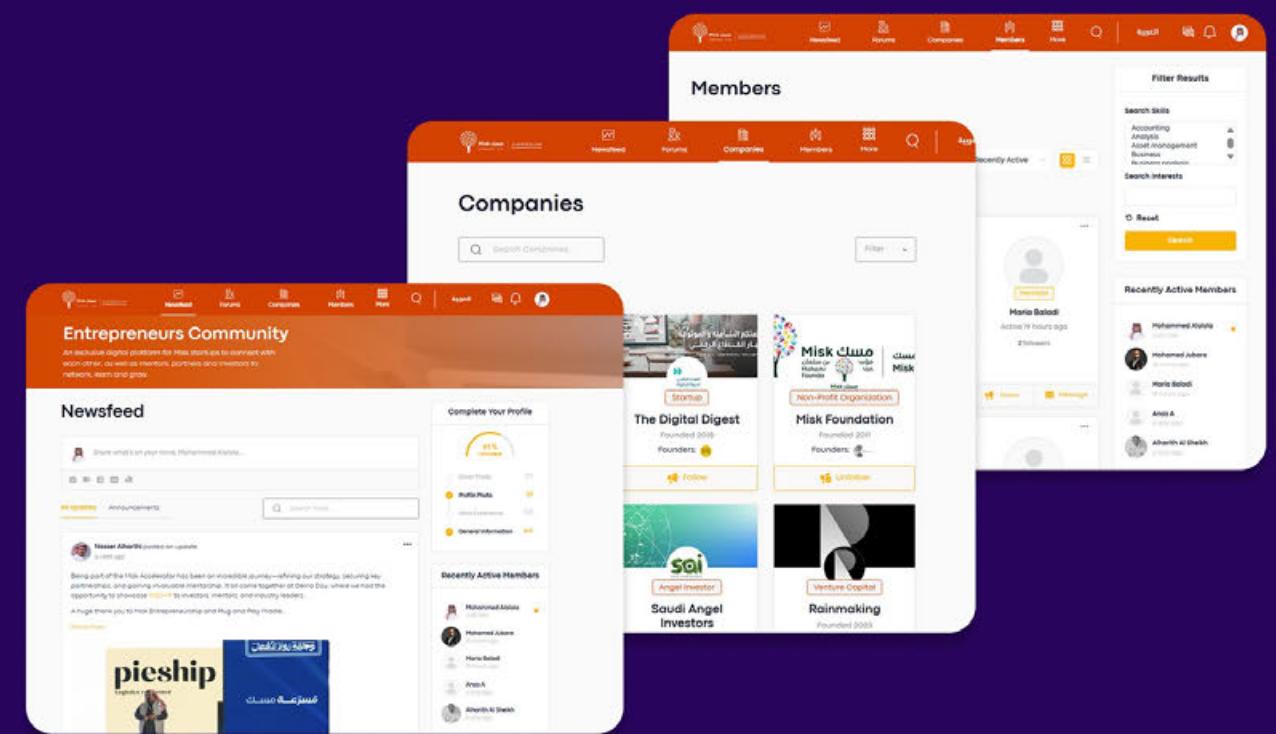


شارك الأعضاء في فعاليات منها:



المزايا والخدمات

يتمتع أعضاء مجتمع رواد الأعمال بإمكانية الوصول إلى مكتبة من الخصومات الترويجية والعروض على خدمات عالية القيمة، تعتمد قائمة الخدمات على الطلب، وتحدد بشكل دوري وفقاً لاحتياجات الأعضاء ومعدلات الاستخدام.



800+ مستخدم نشط على منصة مركز المعرفة التابعة لمجتمع رواد الأعمال، من بينهم:

- 450+ حسأباً فريداً لشركات ناشئة
- 35+ مستثمراً ملائكيًّا وشركة رأس مال جريء
- 45+ مرشدًا

في هذا التقرير، نستعرض ما حققه مجتمع روّاد الأعمال من نجاحات حتى الآن في رحلته، ونستكشف ما يمكن البناء عليه أو تطويره أثناء انتقالنا إلى النسخة الجديدة من مجتمع روّاد الأعمال 2.0.

نتائج ورؤى المجتمع

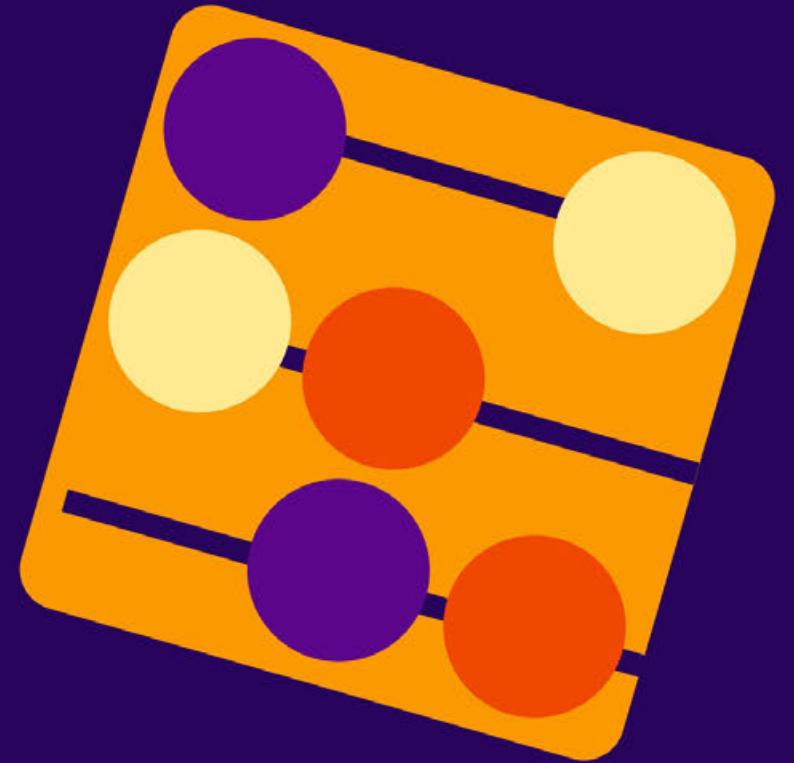
التوصيات والظهور الفعال

التواصل والظهور الفعال



بالنسبة للشركات الناشئة ورّواد الأعمال، يُعد بناء العلاقات مهمًا بقدر أهمية تطوير منتج ممتاز، يعزز مجتمع رّواد الأعمال ذلك من خلال توفير مساحات للمؤسسين للتواصل مع قادة القطاع والمستثمرين والنظراء العالميين، مما يزيد من ظهورهم وأثرهم،

نقيس الأثر من خلال: القيمة التراكمية للصفقات التي أبرمها الأعضاء بدعم أو تيسير من مجتمع رّواد الأعمال.



بناء علاقات داعمة وتعزيز المجتمعات القائمة

5,620

عدد الحاضرين عبر
الفعاليات الرقمية
والحضورية

83%

من أعضاء مجتمع رواد
الأعمال يرون أن المجتمع
مهم جداً للشركات الناشئة
في المملكة العربية
السعودية.*

69%

من أعضاء مجتمع رواد الأعمال
يشعرون بأن المجتمع يوفر
قيمة لا يمكنهم الوصول إليها
في أي مكان آخر.*

4.93 ملايين

ريال سعودي

قيمة الصفقات المبرمة من خلال
اللقاءات التعارفية المنعقدة
بتيسير من مجتمع رواد الأعمال
في عام 2024

الهدف

5 ملايين

ريال سعودي

بالنسبة لبعض رواد الأعمال، يُعد توسيع شبكة علاقاتهم أمراً بالغ الأهمية، في حين يركّز آخرون على بناء علاقات قوية قائمة على الثقة. يدرك مجتمع رواد الأعمال هذا التنوع في الأولويات، ويدعم كل النهجين، مع تعزيز أثر المجتمعات القائمة.

62%

من أعضاء مجتمع روّاد الأعمال وجدوا قيمة في بناء علاقات مع روّاد أعمال ومُؤسسين آخرين.

*أعضاء مجتمع روّاد الأعمال من خريجي برنامج مسك الانطلاق

نهج مسك

طبقنا منهجاً قائماً على تلبية الطلب في تصميم الفعاليات لربط روّاد الأعمال بشكل فعال مع أطراف المنظومة. نظمت مؤسسة مسك مجموعة من الفعاليات، بدءاً من المنتديات الكبرى للتواصل وحتى اللقاءات المتخصصة، لتلبية احتياجات الأعضاء بشكل دقيق. أسفرت هذه الجهدود عن بناء علاقات قيمة، وتوفير رؤى متخصصة في القطاع، وخلق فرص للنمو.

يرى الأعضاء أن فعاليات التواصل التفاعلية الكبرى تساعدهم على التواصل مع نظرائهم من مختلف الخلفيات ومع الجهات الداعمة، مما يزيد من فرصهم في الظهور والاستثمار والشراكات والعملاء. تُقدم هذه الفعاليات رؤى قيمة حول توجهات الأعمال، وتفيد بشكل خاص روّاد الأعمال في المراحل المبكرة الذين يبحثون عن هذا النوع من التفاعل.

تتيح الفعاليات الأخرى لمجتمع روّاد الأعمال تنظيم لقاءات أكثر خصوصية أو تخصصاً، يمكن من خلالها بناء علاقات أقوى بين روّاد الأعمال ذوي الخلفيات أو القطاعات المتشابهة، وقد تكون هذه اللقاءات مصدراً مهماً للرؤى والدعم للمؤسسين.

69%

من أعضاء مجتمع رواد الأعمال شعروا بمزيد من الإلهام والتحفيز في رحلتهم الريادية منذ انضمامهم للمجتمع.*

*أعضاء مجتمع رواد الأعمال من خريجي برنامج مسك الانطلاق.

٦٩

رعاية مؤسسة مسك للفعالية أضفت عليها قيمة أكبر، ومصداقية، ومكانة اجتماعية، مما زاد من حماسي، وجعلني أحرص على عدم تفويت الفرصة.

ملحوظات الأعضاء من
نقاء مؤسسات الشركات من النساء

يعتقد الأعضاء أن علامة مسك أضفت مصداقية كبيرة على فعاليات المجتمعات الفرعية، مما ساعدتها على الوصول إلى جمهور أوسع واستقطاب مشاركيين متعدديين لم يكن من السهل الوصول إليهم في السابق. في عام 2024، تعاون مجتمع رواد الأعمال مع ثلاثة مجتمعات: راء النسوة، ومجلس مسار، ومنتجات.

عند دعم المجتمعات الصغيرة القائمة أو التي تشكلت من تلقاء نفسها، يجب تحقيق توازن دقيق بين تحسين التجربة المجتمعية والحفاظ على جوهرها الأساسي الذي أدى إلى نجاحها.



التواصل والظهور الفعال

الفعاليات

لقاء مؤسسات الشركات من تنظيم راء النساء

فعالية لقاء مؤسسات

الشركات قدّمت مساحة ودية

لرائدات الأعمال لبناء علاقات

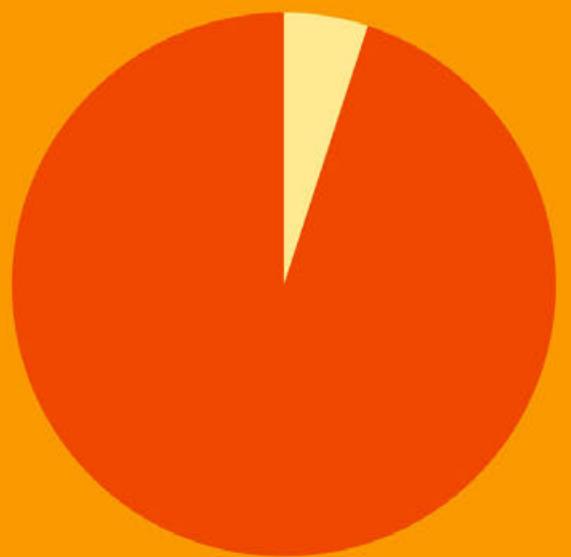
مع نظرائهن ومشاركة

طلعاتهن وتحدياتهن بكل

شفافية.

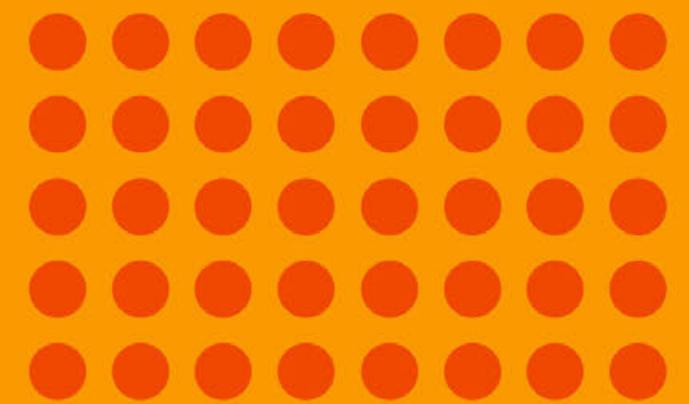
95%

من الحاضرات سيوصين
أصدقاءهن بالمشاركة



40

امرأة ناجحة من
مؤسسات الشركات
والخبراء في
مجالاتهن



“

كانت ندوة رائعة بالفعل. كان لقاءً
وديًّا وغنيًّا بالمعلومات، مع الحفاظ
التام على الخصوصية.

ملحوظات الأعضاء

كان اللقاء يهدف إلى دعم مجتمع "رائدات الأعمال الرياديات" في بناء شبكات علاقات وتحقيق نجاح جماعي.

تبرز فعاليات مثل "لقاء رائدات الأعمال" الدور الحيوي الذي تلعبه مؤسسة مسك في تعزيز المبادرات المخصصة للفئات غير الممثلة بشكل كاف. أظهرت التعليقات بعد الفعالية وجود طلب قوي على استمرار الدعم، مع اقتراحات بإطلاق بودكاست لتسهيل التعلم وبناء الروابط بين النساء.

لقطات من الفعاليات ليلة استثمارية

المشكلة

الحل المقدم

فعالية ليلة استثمارية هي فعالية ربع سنوية تربط مجتمع المستثمرين بالشركات الناشئة من قطاعات محددة، وتعرض فرصة استثمارية مختارة بعناية. توفر الفعالية منصة تفاعلية لرّواد الأعمال لعرض مشاريعهم أمام مستثمرين محتملين، بهدف تأمين رأس المال اللازم.

نظراً لكثره المسّرعات وأيام العروض، أصبح السوق مشبعاً بفعاليات لم تُثمر عن صفقات استثمار فعالة. ومع ذلك، لا تزال منظومة رأس المال الجريء نشطة وتواصل النمو:

85%
من إجمالي الصفقات كانت ضمن مراحل التمويل الأولى وما قبلها.

تم تسجيل نمو قدره 17 ضعفاً في إجمالي الاستثمارات المسجلة من 2015 إلى 2024.

40%
حصة المملكة العربية السعودية من صفقات الاستثمار الجريء في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لعام 2024.

2.81 مليار ريال سعودي حافظت المملكة على صدارتها باعتبارها الدولة الأكثر تمويلاً في قطاع الاستثمار الجريء في الشرق الأوسط.

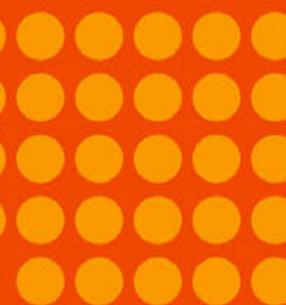
المصدر: تقرير رأس المال الجريء في السعودية لعام 2024 الصادر عن Magnitt

نتائج أول ليلة استثمارية

1.08 مليون ريال سعودي

قيمة الصفقات المبرمة
خلال 90 يوماً.

29



10

شركات ناشئة



في كل ليلة استثمارية، يشاهد الحاضرون حلولاً مبتكرة وطموحات كبيرة، فيما يستفيد رواد الأعمال من الملاحظات الفورية، وغالباً ما يحظون باهتمام مباشر من المستثمرين المتخصصين لدعم الأفكار الرائدة.

لقطات من الفعاليات ليلة استثمارية

المنهجية: ما قبل الفعالية

ثانيًّا

استطلاع آراء 41 مستثمراً نشطاً في رأس المال الجريء لتصميم الليالي الاستثمارية بناءً على مدخلاتهم.

أولاً

استضافة جلسات جماعية محددة الهدف مع خبراء في القطاع.

رابعاً

نشر الإعلان عن الفعالية.

ثالثًّا

تحليل النتائج وبدء العمل على تصميم معايير فعالية "ليلة استثمارية".

ما بعد الفعالية

خلال 90 يوماً التي تلي فعالية ليلة استثمارية،
نجري مكالمة متابعة لتقدير تأثير الفعالية على كل شركة ناشئة:

نتائج المستثمرين

ما إذا تم إنشاء علاقة ذات قيمة مع مستثمر.

الوصول إلى المستثمرين

تهدف هذه المتابعة إلى إغلاق صفقة واحدة على الأقل بقيمة 500 ألف ريال سعودي خلال 90 يوماً، مما يعزز العلاقات بين المستثمرين والشركات الناشئة.

لقطات من الفعاليات
ليلة استثمارية

38



لقطات من الفعاليات ليلة استثمارية

1.08 مليون
ريال سعودي

قيمة التمويل
الذي تم الحصول
عليه من خلال
فعاليات **ليلة
استثمارية** التي
ينظمها مجتمع
رّواد الأعمال

"ريفندز" هي شركة تقنية مالية تحدث نقلة نوعية في استرجاع المدفوعات بالتجارة الإلكترونية.

حصلت على تمويل أولى خلال فعالية "ليلة استثمارية" التينظمها مجتمع رّواد الأعمال التابع لمسك، بعد تصنيفها كمشروع عالي الإمكانيات. وقد تجاوزت أهدافها التمويلية المبكرة، وجدّبت اهتمام مستثمرين إضافيين، وتستعد للإطلاق في عام 2025.



شركة IBEA هي شركة ناشئة في مجال التقنية المالية، تعمل على تحويل الحسابات المستحقة الدفع إلى مراكز إيرادات مؤتمنة، وقد انطلقت في السعودية بتمويل تمهيدي قدره 250 ألف ريال سعودي. بعد اجتيازها لبرنامجي مسك الانطلاق ومسرعة مسك، شاركت الشركة في فعالية "ليلة استثمارية"، وتمكنـت من الحصول على تمويل إضافي من خلال جولة تمويل جديدة. وقد مـكـنـهم هذا من تسريع طرح المنتج، واستقطاب عملاء من كبرى الشركات، وتوسيع الفريق، مما عـزـزـ مكانة IBEA كجهة تقود الابتكار المالي في المملكة.



3.85 ملايين
ريال سعودي

تم جمعها خلال
فعاليات من فعاليات
”مجلس مسار“ التي
نظمت بالشراكة مع
مجتمع رواد الأعمال.

50+

مشاركاً من
المستثمرين وقادة
المنظومة.



عبد الله كامل
الرئيس التنفيذي
والشريك المؤسس
لشركة adam.ai



عبد الله العسيري
المؤسس والرئيس
التنفيذي لشركة
Lucidya



خالد الشهري
خبير ذكاء اصطناعي
ورئيس قسم الابتكار في
جهة حكومية



أحمد ياسر
نائب رئيس قسم
الهندسة في adam.ai



سارة بن لادن
الرئيس التنفيذي للتقنية
في منصة Quantum



لولوة بن سعيدان
مستشار إداري في شركة
Accenture

لقطات من الفعاليات

مجلس مسار - لقاء ”الذكاء الاصطناعي التوليدي“



**جمع مجلس مسار
مستثمر رأس المال
الجريء والمكاتب العائلية
في لقاء مؤثر يهدف إلى
بناء علاقات عميقة، وعقد
نقاشات ثرية، واستكشاف
الفرص الاستثمارية
الاستراتيجية.**

وقدّر هذا اللقاء بيئة ديناميكية أتاحت لمستثمر رأس المال
الجريء والمكاتب العائلية المشاركة في نقاشات صريحة
 والاستكشاف أحد التوجهات الاستثمارية، وكان لمجتمع رواد
الأعمال دوراً محورياً في تسهيل هذه الروابط القيمة من خلال
جلسات تواصل منتظمة بعنوية ونقاشات تفاعلية.

لقطات من الفعاليات
مجلس مسار - لقاء "الذكاء
الاصطناعي التوليدي"



قصص دول التوأمة والظهور الفعال



»

أرى أن التأثير نابع من قوة العلاقات وتوسيع دائرة الاحتمالات. الاستمرار في توفير فرص للتواصل بين الحضور يعزز احتمالية نشوء فرص جديدة وغير متوقعة.



استفاد رakan فضل من دعم مجتمع روّاد الأعمال لتعزيز نجاح مجلس مسار، وهو مجتمع ناشئ قائم بذاته، ودفعه نحو مستوى جديد من النمو والتأثير.

راكان فضل هو مستثمر في رأس المال الجريء، ومؤسس مجتمعات. يعمل رakan منذ عام 2019 على تنظيم مجلس مسار، وهو عبارة عن لقاءات غير رسمية تجمع روّاد الأعمال لتبادل الرؤى واستكشاف الفرص التجارية. بدأت رحلة مجلس مسار بعقد لقاءات صغيرة بين خمسة أو ستة أشخاص، وسرعان ما تطور ليضم أكثر من 50 مشاركاً، مما يظهر الشغف المجتمعي في المنظومة الريادية السعودية.

تعاون فريق مجتمع روّاد الأعمال مع رakan لتنظيم اثنين من فعاليات مجلس مسار على نطاق واسع، استقطبت نخبة من روّاد الأعمال وقادة الأعمال والمستثمرين من جميع أنحاء المملكة. وقد ارتفع عدد الحاضرين إلى أكثر من 200 شخص، مما وسّع فرص المشاركين بشكل كبير. وأثمرت هذه اللقاءات عن جولات تمويل، وعمليات اندماج، وعقود، وفرص وظيفية جديدة - بما في ذلك مشاريع استشارية لراكان شخصياً.

٦٦

كان مدى الوصول مُلْفِتاً و مُلْهَماً . حتى وقت قريب، كان نطاق وصولي محسوباً في دائري الأولى و نقاط الاتصال المباشرة ... فعلى سبيل المثال، لم أكن أمتلك أي علاقات مع المكاتب العائلية أو شركات الرعاية الصحية.



يؤمن رakan بأن للعلاقات والتواصل بين مختلف الجهات في منظومة ريادة الأعمال تأثير كبير على تعزيز المشهد الريادي، حيث يرى أن التفاعل مع أفراد متعددين ورفع المستوى يُوسع "مساحة الحظ" لكل مشارك، ورغم أهمية النتائج التجارية مثل الصفقات والفرص، فإن أولويته تكمن في بناء علاقات ذات مغزى وتجربة ممتعة - وهو نهج ساعدهت مؤسسة مسك على توسيعه بفعالية.

ينسب Rakan جزءاً كبيراً من نجاح مجلس إلى قوة علامة مسك التجارية، التي سهلت الوصول وعززت من مصداقية الفعالية. غيرت الشراكة مع مسك ديناميكية الفعالية من محاولة إقناع الناس بالحضور إلى خلق تجربة يسعى الكثير لحضورها. أسهمت خبرة مسك في تنظيم الفعالية - من تصميم المكان إلى الجوانب اللوجستية - في رفع مستوى اللقاءات.

بدعم مستمر من مجتمع رواد الأعمال، أصبح للمجلس الآن مدير مجتمع، مع خطط لإقامة هذه اللقاءات المؤثرة مرتين في السنة.

وجهات نظر الأعضاء إيفان سينيه



مسرعة مisk
Misk Accelerator

spoten

تم تعزيز رحلة إيفان في مجالات الابتكار الرياضي وريادة الأعمال وبناء الشراكات العالمية من خلال مؤسسة مسك ومجتمع رواد الأعمال.

”
وضعتني مؤسسة مسك، خلال أسبوع قليلة، على قدم المساواة مع أي شركة سعودية أخرى،



إيفان سينيه، رائد أعمال برازيلي ومؤسس تطبيق «سبوتين» (Spoten)، يُحدث تحولاً في مجال إدارة الرياضة من خلال تطبيقه الرقمي. بدأت رحلة إيفان مع مسك في عام 2024 عبر برنامج المسرعة، مما أتاح له فرص شراكة استراتيجية مع وزارة الرياضة ووزارة الاستثمار. كما انضم لاحقاً إلى وفد السعودية في قمة مجموعة العشرين بالبرازيل، حيث تحدث عن مشهد الابتكار في المملكة.

وجهات نظر الأعضاء إيفان سينيه

خرجت من منتدى مسك العالمي
وأنا مفعم بالطاقة ومتفائل بما
ينتظر المملكة. بالنسبة لي، هذا
هو النجاح الحقيقي.

حول نجاح "سبوتين" وانطلاق "الفا كابيتال"

30+

فريقاً أقاموا شراكات، من
بينهم نادي أنتيكو
مينيرو، وماريتغا إف سي،
وساو باولو إف سي

18.5+ مليون
قيمة الصفقات التي
تم تسهيلاها بالريال
السعودي

100+ ألف
مستخدم تم
استقطابهم

حصلت شركة سبوتين على جائزة الانتقال من البرنامج الوطني للتنمية
تقنية المعلومات تكريماً للنجاح الكبير الذي حققه في المملكة.
بالإضافة إلى صفقة اندماج واستحواذ استراتيجية مع شركة Your ID
الأمريكية للتوسيع عالمياً.

أنس إيفان بعد ذلك شركة الفا كابيتال، ليربط رواد الأعمال من
الولايات المتحدة وأمريكا اللاتينية والبرازيل بمشهد الابتكار في
السعودية. مستفيداً من مجتمع رواد الأعمال التابع لمسك لتعزيز
النمو العالمي.



spoten

حافظ مجتمع رواد الأعمال على تواصل إيفان مع مؤسسة مسك، مما
مكّنه من الاستفادة من مصداقيتها ودعمها. وكونه جزءاً من مبادرة
تنسجم مع رؤية مسك منح مشروعه الثقة والاعتماد.

ومن خلال مجتمع رواد الأعمال، حافظ إيفان على التواصل مع دفعة
المسرعة التي التحق بها، وشبكة داعمة وملهمة. وبصفته من أوائل
رواد الأعمال الغربيين في هذه المنظومة، يقدر إيفان كثيراً المجتمع
المتبادل الفائد، كما رد الجميل من خلال مشاركة رحلته لإلهام الآخرين
- وكان أبرزها كمتحدث في منتدى مسك العالمي بجانب بيل غيتس
وستيف وزنياك وآخرين، غادر المنتدى وهو "أكثر إلهاماً ومعرفة
وتحفيزاً".

يرى إيفان أن لدى مجتمع رواد الأعمال إمكانات أكبر، ويدعو مسك إلى
توسيع المشاركة من خلال تحسين الاتصال والأنظمة. يعيش إيفان الآن
في الرياض، ويؤمن بأن شغف المملكة وقيادتها وشبابها الطموح
يجعلها أرضًا زاخرة بالفرص الهائلة.

التحول إلى الفرص

نتائج ورؤى المجتمع

الوصول إلى الفرص

بالنسبة للشركات الناشئة، فإن اغتنام الفرص المناسبة - سواء بالحصول على تمويل، أو جذب عميل كبير، أو الوصول إلى موارد قيمة - يمكن أن يكون نقطة تحول. من خلال ربط الأعضاء بهذه الفرص، يساعدتهم مجتمع روّاد الأعمال في تقليل التكاليف التشغيلية، وتسريع النمو، وفتح آفاق جديدة.

نقيس الأثر من خلال: خفض التكاليف التشغيلية للشركات الناشئة من خلال تقديم امتيازات وخدمات متنوعة ذات أثر حقيقي لأعضاء المجتمع.

1.5 مليون

ريال سعودي

خفض التكاليف التشغيلية على
الأعضاء من خلال الامتيازات
والخدمات.

الهدف

5 ملايين

ريال سعودي

6.5 ملايين

ريال سعودي

قيمة الامتيازات
والخدمات المقدمة
للأعضاء في عام 2024.

50+

مستثمراً تواصلوا مع الأعضاء
من خلال الفعاليات
والمؤتمرات التعارفية.

تحفيز ودعم النمو المعتمد على الموارد الداخلية مع تقليل التكاليف التشغيلية

التفاعل مع المستثمرين والممكين في المنظومة يُعد من الأولويات الأساسية للأعضاء مجتمع رواد الأعمال، فكل تفاعل يمثل فرصة للتواصل مع المستثمرين، مما يزيد من فرص الحصول على رأس المال، في حين تساعد الامتيازات المقدمة للأعضاء على تقليل التكاليف التشغيلية.

86%

من أعضاء مجتمع روّاد الأعمال من خريجي برنامج مسک الانطلاق يرغبون في أن يسهم المجتمع في بناء روابط مع المستثمرين.

٦٦

قد أشارك مجدداً في فعالية «ليلة استثمارية»، إذا سُنحت الفرصة؛ فالعرض أمام مستثمرين استراتيجيين، وتلقي الأسئلة واللاحظات والأفكار، يضيف قيمة كبيرة. تسيير مؤسسة مسک في الاتجاه الصحيح لسد الفجوة بين المستثمرين والمبادرين.

ناصر العمير

يرغب المستثمرون بما هو أكثر من مجرد التواصل مع الشركات الناشئة؛ فهم يسعون أيضاً للتعاون، وتطوير المهارات، والحصول على رؤى حول الصفقات الجديدة. تدعم سلسلة مجتمع المستثمرين روّاد الأعمال في استكشاف الفرص الاستثمارية، وتساعد المستثمرين على صقل مهاراتهم لاكتشاف الفرص الواعدة.

توفر ورش العمل المتخصصة للأعضاء إرشادات واضحة حول ممارسات الاستثمار، فيما ساعدت أsemblies التواصل مع المستثمرين المنظمة بعناية على إبرام صفقات استثمار مباشرة وفورية.

6.5 ملايين

ريال سعودي

قيمة الامتيازات والخدمات المقدمة للأعضاء في عام 2024.

الهدف

5 ملايين ريال سعودي

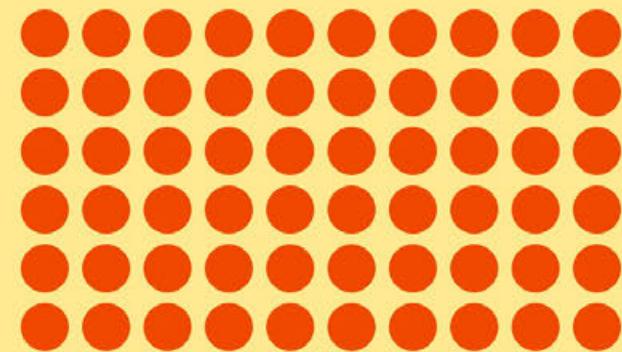
خفض التكاليف التشغيلية على الأعضاء من خلال الامتيازات والخدمات.

1.5 مليون

ريال سعودي

76+

الشركات الناشئة التي حصلت على دعم من خلال الامتيازات والخدمات



يولي مجتمع روّاد الأعمال أهمية كبيرة لمشاركة الأعضاء الفاعلة في الاستفادة من الامتيازات والخدمات المتاحة. نتعاون مع مزودي الأدوات التجارية الأساسية، لكن النجاح يعتمد على استخدام الأعضاء لها، لا على عدد الشركاء فقط. هدفنا هو تقديم دعم يلبي احتياجات الأعضاء ويشجع على المشاركة الفاعلة.

←
تهدف الامتيازات إلى تيسير رحلة المؤسس من خلال خفض التكاليف التشغيلية حيثما أمكن، تبديد قائمة الخدمات بشكل دوري استجابة لمعدلات استخدام الأعضاء.

←
إن الطبيعة المتغيرة للامتيازات، من خلال تقديم عروض جديدة كل ربع سنة، تضمن بقاء القيمة المقدمة ديناميكية ومبنية على تفضيلات واحتياجات المجتمع.

في عام 2024، دعم 12 مقدم خدمة أعضاء مجتمع روّاد الأعمال بخدمات بلغت قيمتها الإجمالية 6,5 ملايين ريال سعودي

بريزلاب prezlab.

وكالة تصميم إبداعي متخصصة في عرض البيانات، والعرض التقديمي، وسرد القصص البصرية لمساعدة المؤسسات على إيصال رسائلها بفعالية،

رأسمال RASMAL

وكالة إعلامية تركز على منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، تمكّن روّاد الأعمال والشركات الناشئة من خلال تقديم الأخبار التجارية ودعم تطوير منظومة ريادة الأعمال،

سيرفكورب SERVCORP

مزود عالمي لحلول مساحات العمل عالية الجودة، يقدم مكاتب مفروشة، ومساحات عمل مشتركة، ومكاتب افتراضية.

طوارف TAWAREF

مجتمع استثماري تقني يُموّل أبرز الشركات الناشئة في المنطقة ويقدم خدمات ريادية متنوعة،

ثانوي Thanawi

منصة تعليمية تدعم طلاب المرحلة الثانوية من خلال التعلم المخصص، وتنمية المهارات، وأدوات رقمية تساعدهم على النجاح الأكاديمي والمهني.

الإنماء alinma

مؤسسة مالية سعودية رائدة ومتواقة مع الشريعة، تقدم حلولاً مصرفيّة مبتكرة وتقود التحول الرقمي.

باتك للاستشارات القانونية BATIC LAW FIRM

تقدّم خدمات قانونية متخصصة في المملكة العربية السعودية، تمزج بين الخبرة المحلية والمعايير العالمية لمختلف القطاعات.

كلارا Clara

منصة رقمية تُبسط الحكومة القانونية والمؤسسية للشركات من خلال الأتمتة والابتكار.

كوننا COGNNA

شركة ناشئة في الأمن السيبراني تستخدم الذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة للكشف عن التهديدات الإلكترونية المتطرفة والتعامل معها.

هب سبوت HubSpot

شركة عالمية رائدة في إدارة علاقات العملاء وأتمتة التسويق، تساعد الشركات على توسيع عملياتها من خلال أدوات قوية وأساليب عمل سلسة.

هاير باي HyperPay

مزود رائد لحلول بوابات الدفع في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، يقدم حلول دفع وخدمات مالية متكاملة.



كانت خدمات أمازون ويب سيرفيسيز (aws) هي الامتياز الأكثر استخداماً بين الشركات الناشئة في مجتمع روّاد الأعمال، حيث استفادت كل شركة بما تراوح قيمتها بين **10,000** دولار أمريكي **و 100,000**.



اللوصول إلى الفرص

الفعاليات

لقطات من الفعاليات مجلس المستثمرين

100+

المستثمرون ورّواد الأعمال
الحاضرون

في عام 2024، استضاف مجتمع روّاد الأعمال فعاليتين لمجلس المستثمرين، جمعتا أكثر من 100 مشارك، من بينهم مستثمرون بارزون في رأس المال الجريء ومستثمرون ملائكيون. تناولت الناقاشات استراتيجيات محافظ رأس المال الجريء إلى جانب النمو المتزايد للاستثمار المؤثر، مما يعكس أولويات المستثمرين السعوديين المتطرفة.

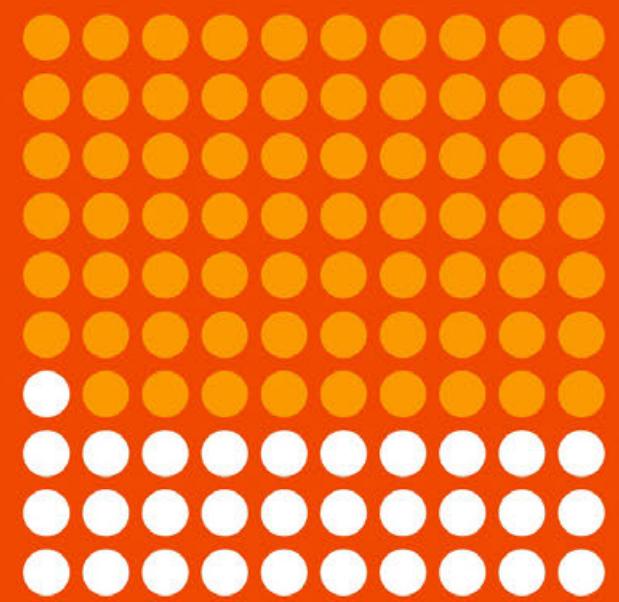
النتائج:

عقدت العديد من الشركات الناشئة اجتماعات متتابعة مباشرة مع مستثمرين، وأسفرت الفعاليات عن عدد من صفقات الاستثمار وعرض العمل ضمن شبكة مجتمع روّاد الأعمال.

توفر رؤى حول توجهات الاستثمار، والاعتبارات التنظيمية، وتوقعات المستثمرين، مما يساعدهم على تطوير استراتيجيات التمويل الخاصة بهم.

69%

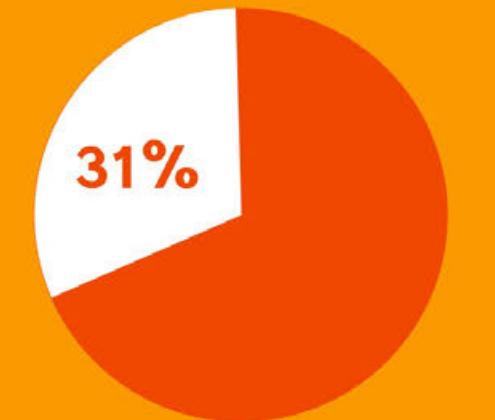
من الحاضرين أفادوا بأن الفعالية ستؤثر على استراتيجيات الشراء الخاصة بهم.



من الحاضرين حصلوا مباشرةً على فرص شراكة أو تعاون

الأعضاء المشاركون

110



لقاء المشتريات "تمكّن"

ربطت فعالية لقاء المشتريات "تمكّن" رواد الأعمال بأصحاب المصلحة وخبراء المشتريات، لتزويد الشركات الناشئة برؤى مهمة حول عمليات المشتريات في القطاعين العام والخاص.

الجهات المشاركة



لماذا تُعد الفعاليات من هذا النوع مهمة؟

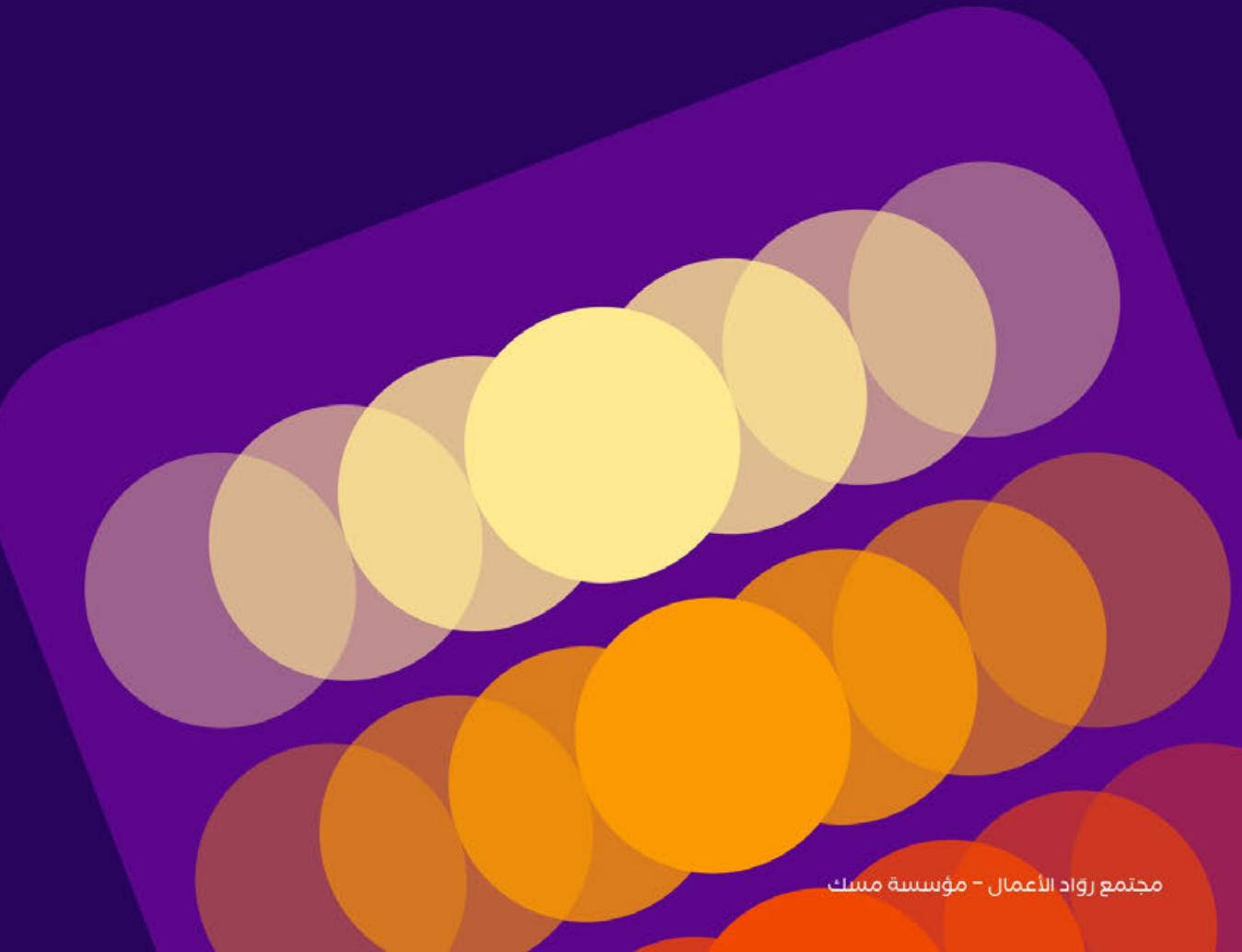
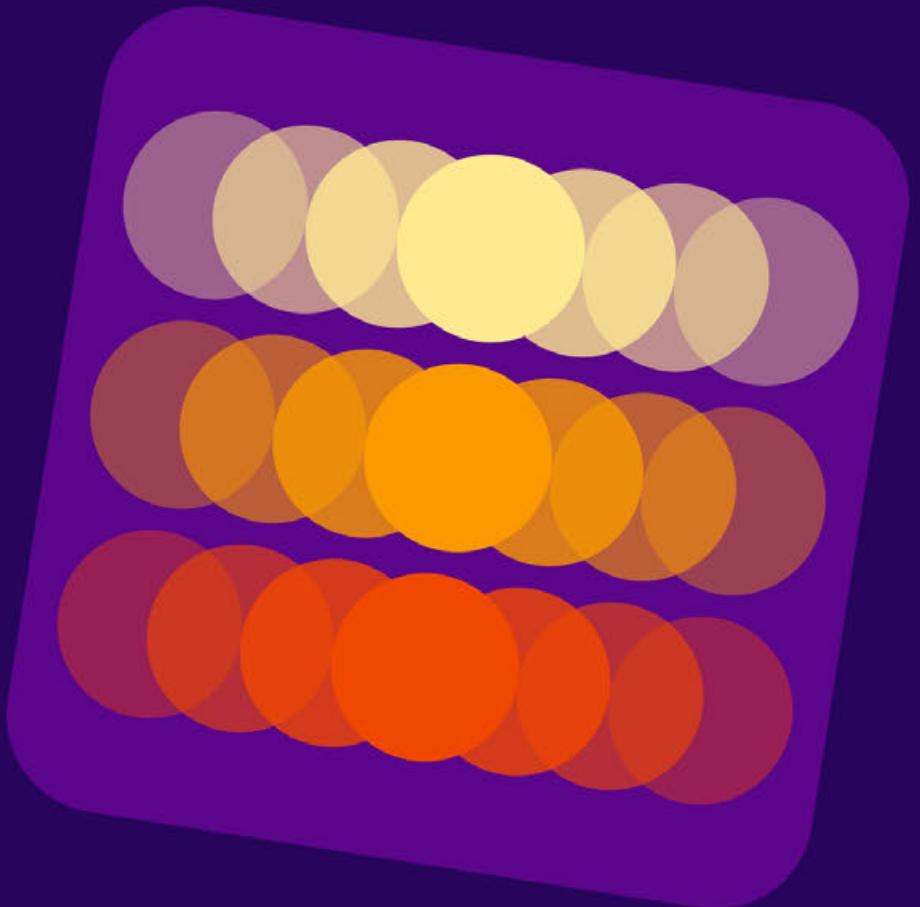
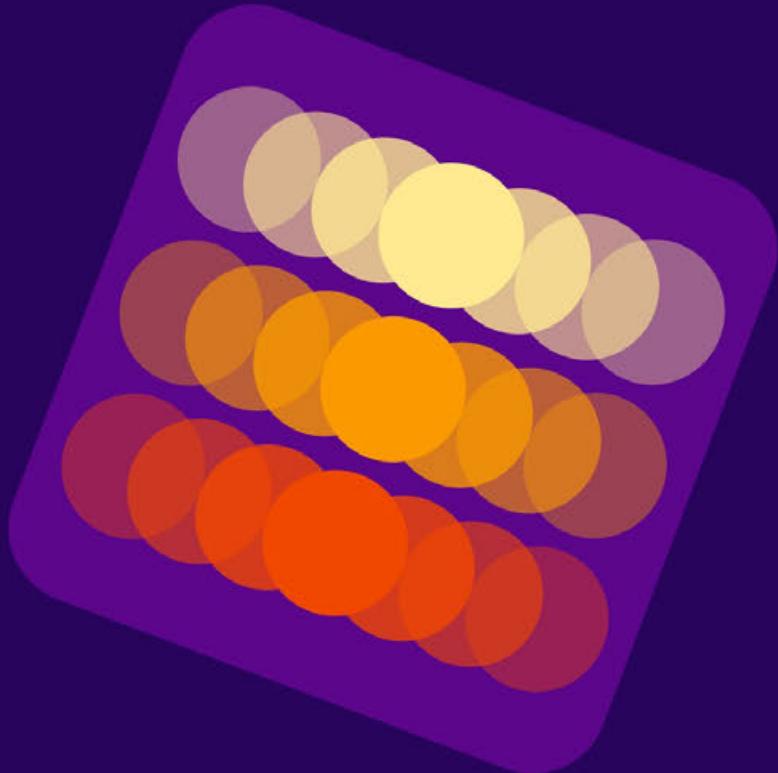
يضمن مجتمع رواد الأعمال أن يتعلم الأعضاء على يد خبراء ممارسين بينما يكتسبون المهارات الأساسية لإدارة أعمالهم اليومية.

أكّد أعضاء مجتمع رواد الأعمال أن الورش التفاعلية التي سمحت لهم بتطبيق المفاهيم بشكل فوري كانت أكثر فعالية بكثير من أساليب التعلم النظري.

لقاء المشتريات **«تمكّن»**



قطم دول الوطمول إلى الفرصة





عند تقديم عروضنا للعملاء من الشركات، منحنا اسم مسك الثقة والمصداقية التي تحتاجها لإبرام شراكات حيوية.

”



وجهات نظر الأعضاء إسماعيل أمونيت



دعمت مؤسسة مسك ومجتمع رواد الأعمال إسماعيل في دخول السوق السعودي، مدّولين تحدياً معقداً إلى مشروع مزدهر في مجال التقنية المالية.

دخل إسماعيل أمونيت عالم ريادة الأعمال لمعالجة مشكلة تأخر المدفوعات التي تؤثر على الشركات الصغيرة والمتوسطة في الخليج. وبخبرة تنفيذية تتجاوز عشر سنوات، سعى إسماعيل إلى تبسيط عمليات الدفع للموردين وتقليل الاعتماد على التمويل الخارجي المكلف.

من خلال توصية مؤسسة مسك، حصل إسماعيل على رخصة استثمار من وزارة الاستثمار السعودية، مما أتاح له بدء عملياته في الرياض. وخلال عام واحد، تضاعف حجم فريقه أربع مرات، ليخدم عملاء من كبرى الشركات التي تعامل مع مئات الملايين من الريالات سنوياً.

ساهم مجتمع رواد الأعمال التابع لمisk في تسريع نمو عمليات إسماعيل، من خلال تمكينه من بناء علاقات مهمة مع قادة المشتريات والمستثمرين وصنّاع السياسات. ساعد دعم مدير مجتمع رواد الأعمال، المهندس أحمد أكمي، إسماعيل على تطوير استراتيجية التمويلية والحصول على مليون دولار من مستثمرين محليين، مما ساعد على توسيع شركة IBEA.

حول IBEA : تمكين الشركات السعودية الصغيرة والمتوسطة من خلال تحسين المدفوعات بين الشركات

من 37.5 إلى 56.25 مليون ريال سعودي الإيرادات المتوقعة للسنة الأولى

3.75 ملايين

ريال سعودي تم الحصول عليها من مستثمرين محليين

5000+

عدد الموردين، منهم:

90%

من الشركات الصغيرة والمتوسطة السعودية، سيتم إشراكها بحلول الربع الثاني من عام 2025.

يتم حالياً التحضير لجولة استثمارية جديدة بحلول نهاية عام 2025 لتسريع الأثر ودفع عجلة الابتكار.



وجهات نظر الأعضاء إسماعيل أمونيت



تسعى IBEA إلى إحداث ثورة في مجال المدفوعات بين الشركات (B2B) في المملكة، مما يدعم بشكل مباشر أهداف رؤية السعودية 2030 المتمثلة في رفع مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي إلى 35% وتعزيز مكانة المملكة كمركز عالمي لسلسل الإمداد.

تسبب المدفوعات المتأخرة في ارتفاع معدلات الإعسار وزيادة التكاليف على الشركات السعودية التي تعمل مع موردين عالميين.

يعزز نظام الخصم динاميكي لشركة IBEA من ثقة الموردين من خلال العرض الفوري للمدفوعات، مما يساعد على تحسين الشروط وتنمية سلسلة التوريد.

تقلل الشركة كذلك من الاعتماد على التمويل عالي التكلفة من خلالربط المنشآت الصغيرة والمتوسطة بحلول التدفقات النقدية، مما يسهم في خلق سوق صحي.

بالنسبة لإسماعيل، تمثل منظومة مisk أكثر من مجرد نقطة لدخول السوق السعودي، بل عامل تمكين للتغيير منهجي.



هذا النوع من الدعم المخصص هو ما يجعل مؤسسة مisk فريدة من نوعها. الأمر لا يتعلق بالبرامج فقط، بل بالأشخاص الذين يؤمنون حقاً برؤيتك ورسالتك.

وجهات نظر الأعضاء محمد الصبيح

مسك هي المكان المناسب للتعلم وبناء العلاقات والنمو. إذا كنت ترغب في إحداث فرق حقيقي وصناعة آثر، فهذا هو المكان الذي تهتم به.



تحقق "مرن" آثرًا ملموساً من خلال توفير الوظائف وتعزيز النمو الاقتصادي في المملكة.

أسس محمد منصة مرن في عام 2018 لتحويل سوق العمل من خلال وظائف مرنة مدرومة بالتقنيات، وتمكنـت المنصة من التوسيع سريعاً لتوظيف عشرات الآلاف بحلول عام 2021. وبالإضافة إلى مرن، يدعم محمد منظومة الشركات الناشئة في المملكة بصفته مستثمراً ملائكيًّا ومرشداً، مما يعزز الابتكار والنمو.

يرى محمد أن مؤسسة مسك هي عامل رئيسي في توسيع شبكات العلاقات وتطوير المواهب، وقد لعبت دوراً محورياً في نجاح منصة مرن. يتطلع محمد إلى تعزيز التعاون أعمق بين منصات مثل مرن ومجتمع رواد الأعمال لتشكيل المشهد الريادي ودفع رؤية 2030 قدماً. ورغم تقديره لأنّ مؤسسة مسك، يشدد محمد على الحاجة إلى استهداف أوضح للفئات المستهدفة من أجل تعظيم مدى وصول المبادرات.

وجهات نظر الأعضاء محمد الصبيح



محمد الصبيح هو المؤسس والرئيس التنفيذي لمنصة مرن، وهي منصة رائدة تحدث ثورة في سوق العمل السعودي.

لُّسْهَم منصة "مرن" في دفع عجلة النمو الاقتصادي في السعودية من خلال تسهيل الوصول إلى فرص العمل وزيادة الدخل عبر وظائف مرنة مدفوعة بالتقنية. ومن خلال تحسين إدارة القوى العاملة وتمكين الشباب بخبرات قيمة، تُعزز المنصة التنمية البشرية وتسهم في خلق سوق عمل أكثر شمولًا.

تجاوز "مرن" كونها مجرد منصة، فهي تُعيد تعريف مفهوم العمل، وتخلق فرضاً ثُنُسْطَ الاقتصاد. يرى محمد أن أعظم نقاط قوة مؤسسة مسك هي قدرتها على توسيع الشبكات وتنمية المواهب، وهي عناصر رئيسية ساهمت في نجاح مرن السريع في تمكين الأفراد والشركات على حد سواء.

”

لقد استثمرت في العديد من الشركات وقدّمت الإرشاد للعديد من روّاد الأعمال على طول الطريق، بالنسبة لي، الأمر يتمحور حول رد الجميل، ومشاركة الخبرات، ومساعدة روّاد الأعمال الآخرين في خوض رحلتهم.

حول مرن:
تحقيق أثر في سوق العمل السعودي

66 ضعفًا

معدل النمو

أكثر من

700,000

من الباحثين عن عمل الذين تربطهم منصة مرن بفرص عمل مجدهية في جميع أنحاء المملكة.

حتى الآن، قامت منصة "مرن" بتيسير

800,000+

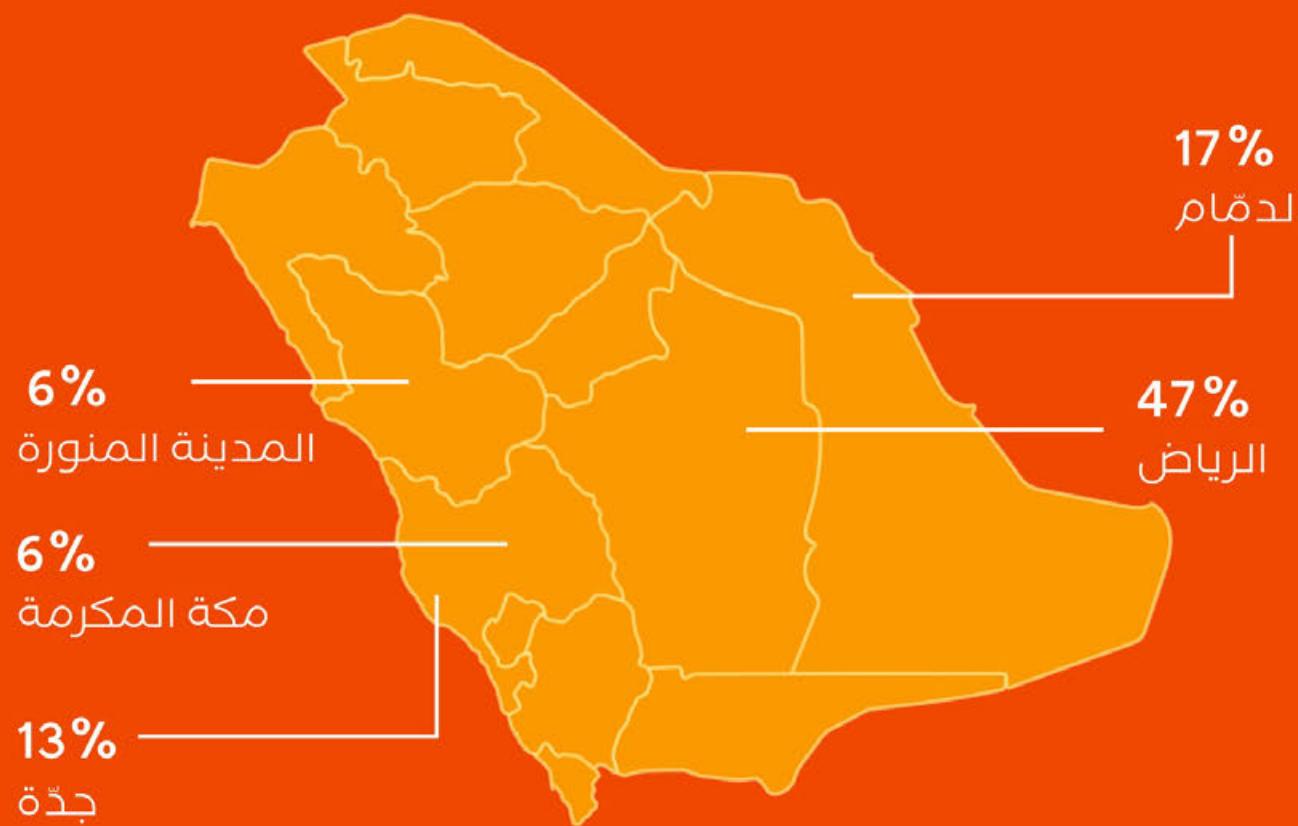
من الورديات المرنة، تعادل 2,000 وظيفة بدوام كامل.



الوظائف المُمنَحة حسب الجنس

الوظائف المُمنَحة حسب المدينة

تعد الرياض المدينة الأكثر نشاطاً، إذ استحوذت على 46% من إجمالي المهام الممنحة في عام 2024 - وهو ما يفوق إجمالي باقي المدن مجتمعة. ويكشف عن تفاوت ملحوظ في توزيع العمل.



وجهات نظر الأعضاء
محمد الصبيح



متوسط أجر الورديات (الذكور مقابل الإناث)

طوال عام 2024، تجاوزت أجور النساء في نظام الورديات أجور الرجال، وظهر فرق كبير بشكل خاص في الربعين الأخيرين من العام.

إناث ذكور

200

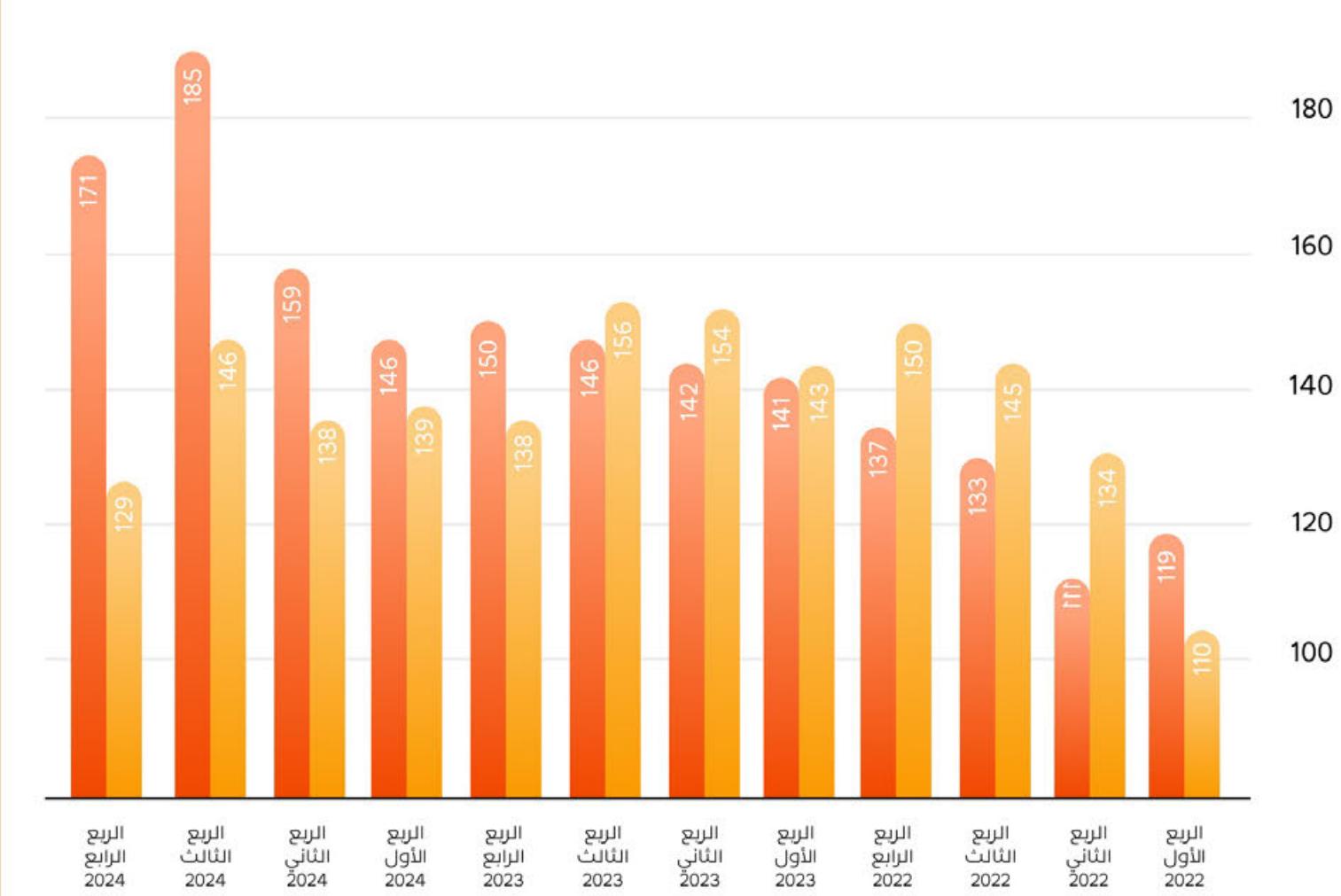
180

160

140

120

100



نتائج ورؤى المجتمع

النمو والتنوّع



النمو والتجدد

تُزدهر رِيادة الأعمال في مجتمع يَقوم على تبادل المعرفة. وفي مجتمع رواد الأعمال، يتَبادل الأعضاء الإرشاد، حيث يَقدم المؤسرون الخبراء دروساً، بينما يَساهم رواد الأعمال الصاعدون بأفكار جديدة، مما يحفّز النمو والنجاح طويلاً المدى.

نقيس الأثر من خلال: نسبة المستفيدين من مجتمع رواد الأعمال الذين مضى على عضويتهم عام على الأقل، وأفادوا بأن انضمائهم ساعدتهم على تنمية مبيعاتهم.

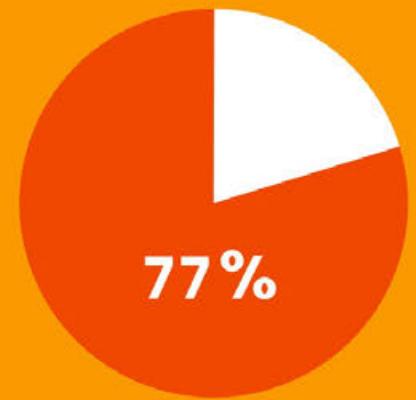


تمكين المؤسسين من النمو لتطوير أعمالهم

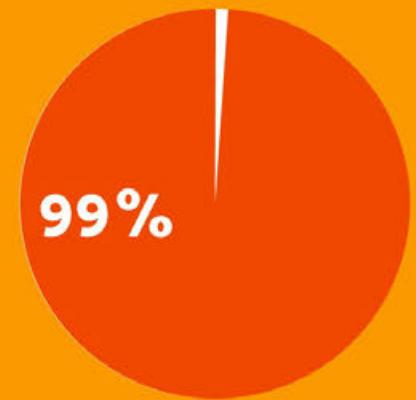


يحتاج رواد الأعمال في المراحل المبكرة إلى تطوير مهاراتهم باستمرار، ويتترجم نهج مجتمع رواد الأعمال الشامل والمبني على الطلب رحلتهم التعليمية إلى تقديم ملموس. ويجد أعضاء المجتمع أن هذه الرحلة المعززة بالفرص المخصصة والفعاليات المصممة بما يتماشى مع احتياجاتهم، والندوات الافتراضية والجلسات التدريبية ليست فعالة وحسب، بل محفزة وتدفعهم لتحقيق خطوتهم التالية في مجال الأعمال.

أعضاء مجتمع روّاد الأعمال الذين صرّحوا بأن تجربة الإرشاد أضافت قيمة إلى رحلتهم الريادية.



من المتدربين في الفعالية السنوية أفادوا بأن المرشدين كانوا على دراية عالية ومستعدين جيداً.



٦٦
كان "هاكاثون الذكاء الاصطناعي التوليدي" رحلة مشوّقة إلى قلب القطاع التقني، وخصوصاً في مجال الذكاء الاصطناعي المتنامي. وسط زخم الأفكار المتقدمة والإبداع اللامحدود، تميزت الفعالية بتوجيهات الخبراء المرموقين في القطاع.

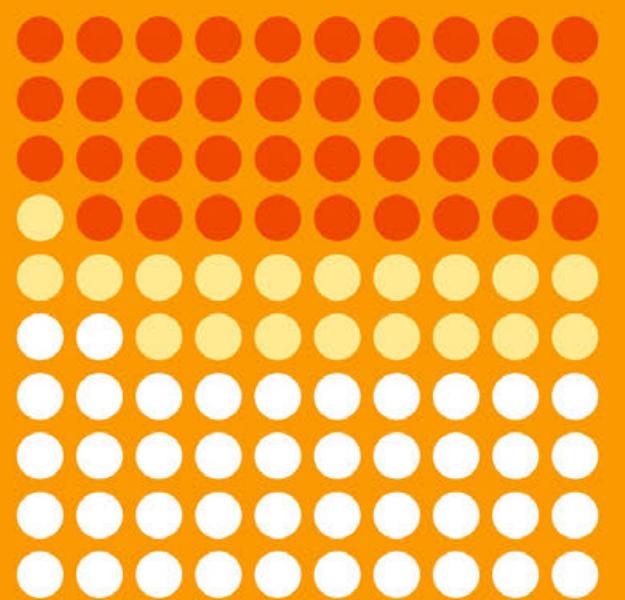
ملحوظات الحاضرين على الفعالية

يوفّر مجتمع روّاد الأعمال تجارب تعلم عالية الأثر عبر دمج التوجيه والخبرة ضمن شبكته، لضمان اكتساب الأعضاء لمهارات عملية وروابط ذات قيمة.

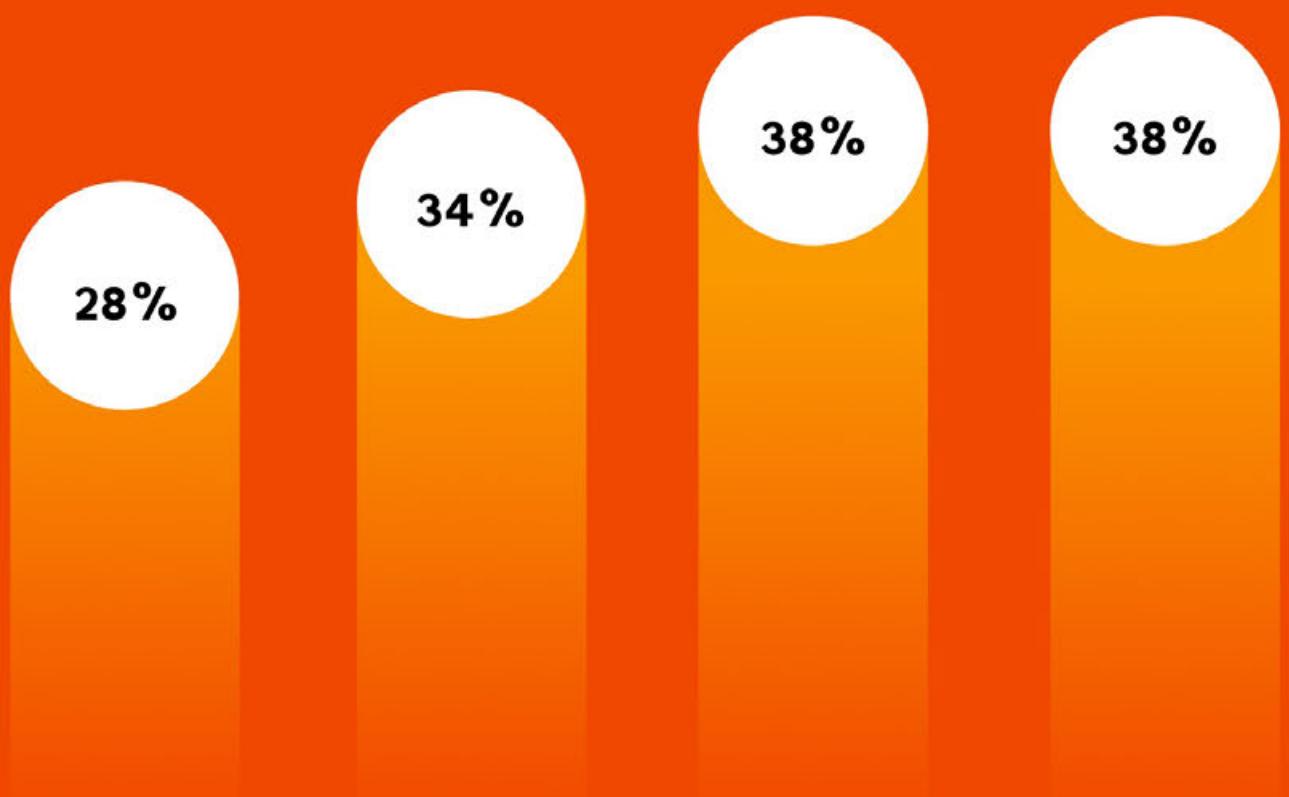
توفر فعاليات مثل هاكاثون الذكاء الاصطناعي التوليدي فرصة للتوجيه العملي في بيئة تفاعلية عالية الطاقة، مما يساعد الأعضاء على التعامل مع تحديات تقنية وحيوية. وفي المقابل، جهزت فعالية لقاء المشتريات "تمكّن" أكثر من ثلثي الحاضرين بمهارات محسّنة، كما حصل ٣١% منهم على فرص شراكة جديدة.

58%

من الأعضاء أفادوا بأن انضمائهم إلى المجتمع ساعدتهم في نمو مبيعاتهم، حيث ذكر 39٪ منهم أنهم لمسوا فوائد كبيرة.



استراتيجيات وأنظمة طورها الأعضاء نتيجة لتفاعلهم ضمن مجتمع رواد الأعمال**



أبرز استبيان خريجي برنامج مسك الانطلاق من مجتمع رواد الأعمال قيمة فعاليات ونشاطات المجتمع. فمن بين 83٪ من أفادوا بتحقيق نمو مهني، أوضح 72٪ أنهم عززوا فطنتهم التجارية.

*استبيان لأعضاء المجتمع شارك فيه أكثر من 191 مستجيباً.
**أعضاء مجتمع رواد الأعمال من خريجي برنامج مسك الانطلاق.

يُطبّق المؤسّسون ما تعلّموه في استراتيجيات وممارسات جوهريّة تحدّد توجّه شركاتهم، مثل وضع القيم المؤسّسية أو بناء الأنظمة الماليّة. تمثّل هذه الأسس عناصر حاسمة في نجاح أو فشل الشركة الناشئة، خاصةً في مراحل التمويل أو التوسّع.



أبرز استبيان خريجي برنامج مسك الانطلاق من مجتمع رواد الأعمال قيمة فعاليات ونشاطات المجتمع. فمن بين 83٪ من أفادوا بتحقيق نمو مهني، أوضح 72٪ أنهم عززوا فطنتهم التجارية.



النحو والتجييد

الفعاليات

تم تحديد تحديات الهاكاثون من خلال سلسلة من ورش العمل مع الخبراء، ونقاشات مع المؤسسين والمؤسسين المشاركين في عدد من الشركات المليارية السعودية. وقد انتهوا إلى محورين رئيسيين:

التحدي الأول

إطلاق العنان للإبداع الفردي

الهدف هو مساعدة الأفراد على تحويل أفكارهم إلى واقع، وإدارة المشاريع بفعالية، وتيسير سير العمل. من خلال خصائص تعزز الإبداع، وتقديم رؤى، وتدعم اتخاذ القرار في المشاريع الشخصية.

التحدي الثاني

الجيل الجديد من الذكاء الاصطناعي لتطبيقات الأعمال

الهدف هو تعزيز الإنتاجية، وتقديم الرؤى، ودعم اتخاذ قرارات مدروسة تدفع عجلة النمو. ينبغي أن يُبرز الحلول حالات استخدام فعالة لدمج الذكاء الاصطناعي التوليدى في العمليات اليومية، مع التركيز على قابلية التوسيع والفوائد طويلة المدى.

تم تقييم المشاريع بناءً على المعايير التالية:

- التنفيذ التقني
- الابتكار
- الأثر المحتمل وفرص النجاح التجاري

لقطات من الفعاليات هاكاثون الذكاء الاصطناعي التوليدى

على مدار يومين، تعاونت فرق مكونة من خمسة أشخاص لمواجهة تحديات واقعية، مستفيدةً من قوة الذكاء الاصطناعي التوليدى و "OpenAI" لدفع حدود الابتكار.

طلب من كل فريق تقديم حل مبتكر لعرض أفكاره أمام لجنة التحكيم. وبعد المداولات، تم اختيار أفضل 10 فرق للانتقال إلى برنامج مسك الانطلاق. كما تم تكريم أفضل ثلاثة فرق بجوائز مالية تقديراً لحلولها المتميزة ومساهمتها في الابتكار بالذكاء الاصطناعي.

لقطات من الفعاليات هاكاثون الذكاء الاصطناعي التوليدي

شارك 10 من المرشدين المحليين والدوليين في الهاكاثون كمديريين ومرشدين، إذ قدموا دعماً فورياً لفرق المشاركة، وتناولوا التحديات التقنية والمفاهيمية اللوجستية.



محمد العشماوي
الشريك المؤسس والرئيس
التقني في Classera
مُدّكم



عبد الله عسيري
المؤسس والرئيس
 التنفيذي لشركة Lucidya
مُدّكم



أحمد رشدي
مدير أبحاث أول،
موجه في جامعة
ستانفورد



فؤاد النزاوي
شريك إداري ومدرب
Lamarka



ريك تشا克拉
المؤسس والرئيس
 التنفيذي، ومستشار في
شركة Armada IQ



كريستيان لي
مدير المحتوى والمشاريع في
دعم الفعاليات، BeMyApp



مايكيل لين
المؤسس والرئيس التنفيذي،
ومستشار في شركة All-in Consulting
(سابقاً في نتفليكس وأمازون)



ستيفاني ريتشاردز
شريك إداري ومدرب
Lamarka



سيريل عطية
الرئيس التنفيذي
لدعم الفعاليات،
BeMyApp



لوکاس بوکستیدت
مدير مشروع أول،
 يقدم فعاليات، BeMyApp

لقطات من الفعاليات هاكاثون الذكاء الاصطناعي التوليدي

700+ متقدم

10

مرشدين محليين
ودوليين

10

جنسيات
مختلفة

30%

نسبة المشاركين
من النساء

30

فربيقاً

3

فائزين

الأفراد الذين تم اختيارهم
ضمن قائمة المرشحين

150

الفائزون

الأول

50 ألف ريال سعودي

الثاني

30 ألف ريال سعودي

الثالث

20 ألف ريال سعودي

تمام هي نموذج ذكاء اصطناعي
لمراجعة الامتثال المالي وفقاً لأنظمة
البنك المركزي السعودي.

شركة تمام
للتمويل

وي سيرف هي نموذج ذكاء اصطناعي
يُحقق مقدمةً للخدمات في قطاع
الأغذية والمشروبات.

وي سيرف
(WeServe)

خلاصة هي نموذج ذكاء اصطناعي
يهدف إلى تلخيص الأوراق البحثية
والتقارير التجارية لإعداد ملخصات
تنفيذية.

خلاصة

لقطات من الفعاليات
هاكاثون الذكاء الاصطناعي
التوليد



لقطات من الفعاليات

لقاء مؤسسي شركات التقنية المالية



فنتك السعودية
FintechSaudi

94

عدد الحاضرين

5 مرشدون



كريم سماقية
مؤسس شركات التقنية
المالية



منيرة الصابر
تنظيمات التقنية
المالية



فيصل القرني
جمع التمويل في قطاع
التقنية المالية



عمر عزيز
الضرائب في قطاع
التقنية المالية



محمد الديرياني
الضرائب في قطاع التقنية
المالية

أطلق مجتمع رواد الأعمال،
بالشراكة مع ”فنتك السعودية“،
فعالية لقاء مؤسسي شركات
التقنية المالية. تهدف الفعالية إلى
جمع المؤسسين والمستثمرين
وخبراء القطاع للتعاون، وتبادل
المعرفة، واستكشاف فرص
التمويل.

عرض المؤسسوں مشاريعهم في أجواء غير رسمية
ولكن ذات تأثير عال، مما أتاح نقاشات طبيعية وفرصاً
مهمة للتواصل والتعارف. كما تم التطرق إلى الاتجاهات
الناشرة في القطاع، بما في ذلك التطورات التنظيمية،
والخدمات المصرفية المفتوحة، والتمويل المدمج، مما
منح الحاضرين فهماً أوسع لمستقبل السوق.

لقطات من الفعاليات
لقاء مؤسسي شركات التقنية المالية



لقطات من الفعاليات

الإرشاد في مجتمع روّاد الأعمال

يربط برنامج الإرشاد المنظم لمجتمع

روّاد الأعمال بين الأعضاء من روّاد

الأعمال ذوي الخبرة والمتدربين من داخل

المجتمع. وبعد أول عام من التجريب

والتعلم، سيتطور مركز الإرشاد في عام

2025 ليشمل أندية إرشادية للنقاشات

المتعمقة وحل المشكلات، ومختبرات

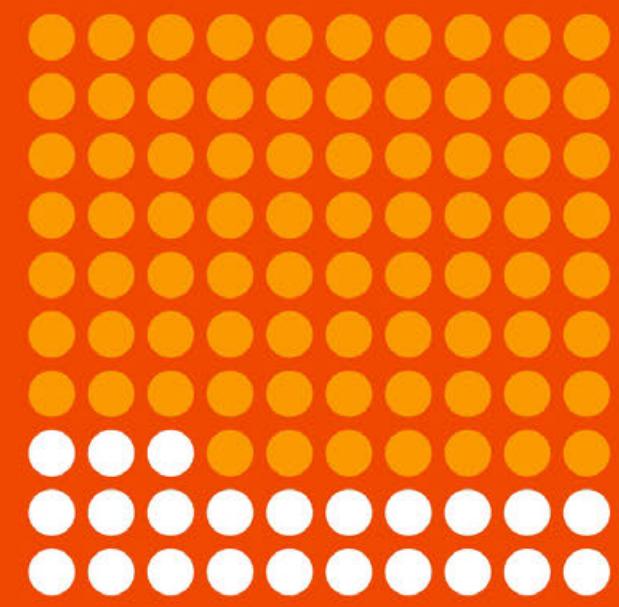
تعلم شهرية لمعالجة تحديات الأعمال

الواقعية، بالإضافة إلى فعاليات تواصل

حضورية وافتراضية.

77%

من الأعضاء أفادوا بأن الإرشاد ضمن مجتمع روّاد الأعمال أضاف قيمة حقيقية إلى رحلتهم الريادية.



50

جلسات إرشادية
فردية سريعة

45+

مرشدًا

11

جلسة إرشاد

خلال فعالية مسك الريادة السنوية.

يوجد طلب كبير على الإرشاد بين روّاد الأعمال في المراحل المبكرة. في استبيان لأعضاء مجتمع روّاد الأعمال من خريجي برنامج مسك الانطلاق، أشار ٦٦٪ منهم إلى أن الإرشاد يُعد من أبرز احتياجاتهم، ويأتي في المرتبة الثانية بعد الوصول إلى المستثمرين.

لقطات من الفعاليات
الإرشاد في مجتمع رواد الأعمال



قتص دول

النمو والتنوّعية

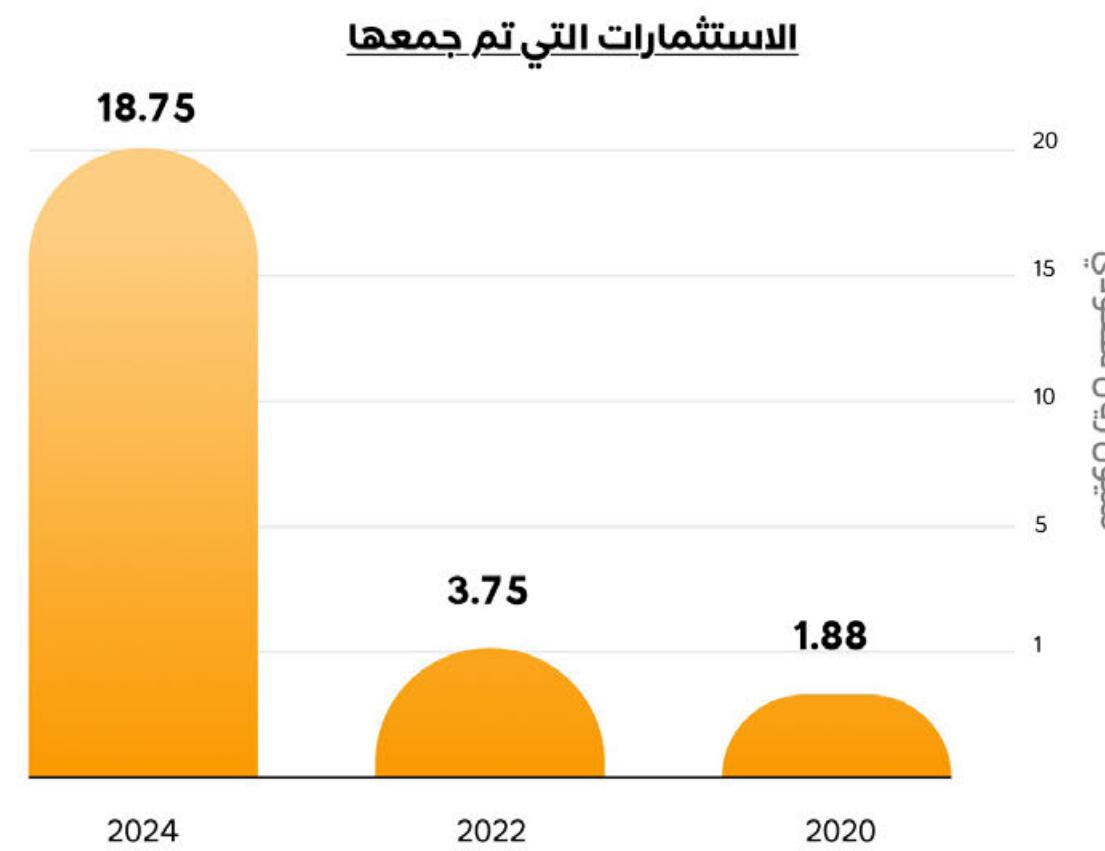
وجهات نظر الأعضاء الدكتور فهد النمري



لا أعتقد أننا كنا سنجمع 24.4 مليون ريال سعودي لولا دعم مؤسسة مisk. كان لهم دور محوري في تهيئة الفرص وتوفير الأدوات التي ساعدتنا على النجاح.

الدكتور فهد النمري هو أستاذ جامعي، ورائد أعمال، ومدافع عن حقوق الأطفال من ذوي الهمم. تعمل شركته ينمو على تطوير حلول مدعومة بالذكاء الاصطناعي لتحسين خدمات الفحص المبكر والتدخل، بما يضمن حصول الأطفال على الرعاية اللازمة في سنوات النمو الـ درجة. لكن ما يتتجاوز التقنية هو أن الدكتور فهد يعلم أن بناء مشروع ناجح يتطلب أكثر من مجرد تمويل؛ بل يحتاج إلى المعرفة، والإرشاد، ومجتمع ريادي قوي.

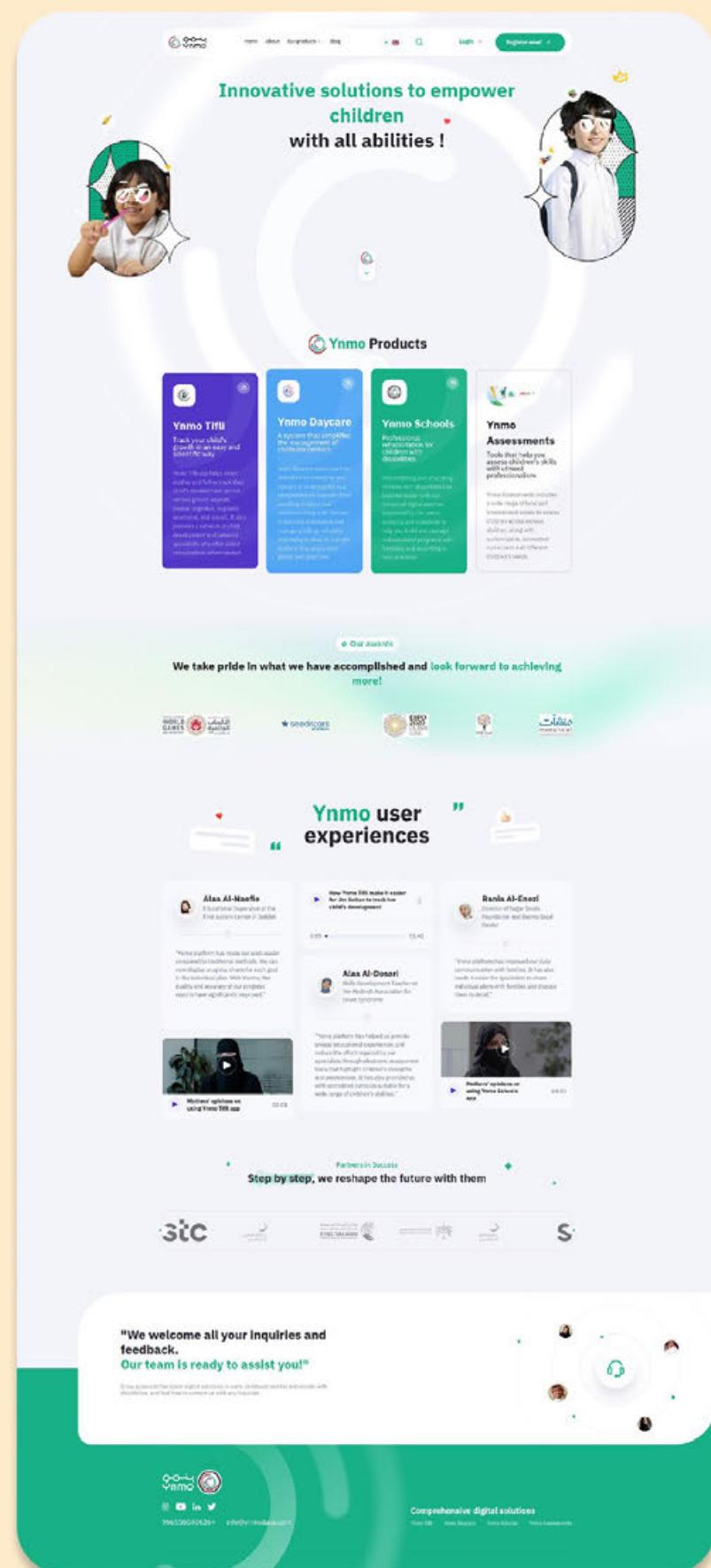
منذ تأسيس شركته الناشئة، شارك الدكتور فهد بفعالية في برنامج مؤسسة مisk، ما بدأ كفوز لافت في تحدي "Seedstarters" التابع لمisk، حيث حصلت ينمو على تمويل قدره 100 ألف ريال سعودي، تحول إلى رحلة مستمرة من التعلم والتواصل وتوسيع نطاق العمل.



* بدعم من (أرامكو السعودية)، وبنك التنمية القطرية، وجهات أخرى



وجهات نظر الأعضاء الدكتور فهد النمرى



تهدف المبادرة الحالية لشركة **ينمو**، التي أطلقتها بالتعاون مع برنامج تنمية القدرات البشرية، إلى فحص ودعم نحو 500,000 طفل، مع بناء كواذر متخصصة والمساهمة في صياغة السياسات. بحلول عام 2026، تهدف شركة **ينمو** إلى:



تشكل شركة **ينمو** مستقبل دعم الطفولة المبكرة، وتتضمن حصول عدد أكبر من الأطفال على الرعاية التي يحتاجونها بشكل أسرع.

”

قد يأخذ البرنامج المؤسس من النقطة أ إلى النقطة ب، لكن المجتمع هو من يحافظ على استمرارية التقدم، وهنا تكمن القيمة الحقيقة.

وجهات نظر الأعضاء حسناء عبدالله

توفر مسک بيئة داعمة تجمع رواد الأعمال ليشاركون ويتطوروها معاً. الأمر لا يقتصر على حضور فعالية واحدة والانصراف بعدها، بل تحافظ مسک على التواصل المستمر، وتقدم الإرشاد، والدورات المتخصصة، وتعزز روح المجتمع، وهي أمور نادرًا ما تتوافر في مكان واحد.



تري حسناء أن مجتمع رواد الأعمال ليس مجرد مورد، بل واسع شبكتها المهنية ونطاق تواجدها في السوق.

حسناء عبدالله رائدة أعمال ومستشاره أعمال تتمتع بخبرة في مجالات التسويق والقيادة والتدريب. عملت حسناء مع مؤسسات كبرى في مختلف أنحاء الخليج، وتقدم تدريباً للاعبين حول كيفية التوازن بين الحياة الشخصية والأداء المهني.

في عام 2024، دعم مجتمع رواد الأعمال زيارتها التي استمرت 10 أيام إلى معرض جيتكس في دبي، مما ساعدتها على اكتساب رؤى سوقية وفرص تجارية.

ومن منطلق شغفها بـ رد الجميل، قامت حسناء بإرشاد عضو آخر من مجتمع رواد الأعمال في مجال الرياضة، وساعدته في تصميم نموذج أعمال في قطاع الرعاية الصحية. تتطلع حسناء إلى مزيد من التفاعل مع مجتمع رواد الأعمال لتوسيع أعمالها ودعم زملائها.



نظرة نحو المستقبل

كيف يمكننا البناء على سنة الأساس هذه
من عمر مجتمع روّاد الأعمال لتعزيز نهجنا
وتمكين روّاد الأعمال في جميع أنحاء
السعودية من تحقيق مزيد من النمو
والتوسيع؟

توصيات من رواد الأعمال الأعضاء

استمعنا إلى احتياجات رواد الأعمال وإلى الكيفية التي يمكن أن يدعمهم بها المجتمع بشكل فريد لتحقيق أهدافهم. أكدت هذه الرؤى صحة المبادئ التصميمية الأساسية لمجتمع رواد الأعمال، كما أشارت إلى فرص واعدة للمضي قدماً.



نصمم تجارب تتماشى مع الاحتياجات

شبكات تواصل متخصصة حسب القطاع
فعاليات موجهة للمؤسسين والمستثمرين والقادة لتلبية الاحتياجات المتخصصة ومجالات الاهتمام النوعية،

تقديم مزيج من التوسيع والخصوصية
فعاليات متنوعة تتيح تفاعلاً واسعاً وفرصاً للتواصل، مع لحظات ترتكز على بناء علاقات أعمق.

مبادرات مصممة وموجهة خصيصاً
تصميم مبادرات تناسب تنوع التجارب، لتلبية احتياجات الأعضاء في المراحل المبكرة والأعضاء ذوي الأداء العالي على حد سواء.



تحسن وتحسن

فرص مصممة خصيصاً
تجارب مخصصة لتلائم العقبات الفريدة في العمل أو احتياجات النمو لدى المؤسس.

عضوية عالية الكفاءة
 تستقطب مسک النخبة من الكفاءات، ما يرفع المستوى الجماعي من الخبرة والقيمة للجميع.

الوصول إلى المستثمرين
تجاوز مجرد بناء العلاقات ليشمل التعارف المباشر، والربط بين الأطراف، وفرص لعرض الأفكار.

قوة الانتماء إلى مؤسسة مسک
الانتماء العلني لعلامة مسک يعزز المصداقية ويفتح الأبواب أمام رواد الأعمال.

ثقافة رد الجميل
توقعات واضحة للمشاركة والتبادل، تُحَفَّز على التفاعل وتمكّن الأعضاء من الاندراط الفعال.



نعظم الآثر

دعم الشبكات القائمة
تمكين المجموعات الناشئة من توسيع نطاقها وتأثيرها، من خلال توفير مساحة للفعاليات، والدعم التسويقي، وربط العلامات التجارية.

توفير منصة
مساعدة الأعضاء على عرض علاماتهم التجارية، وأفكارهم، ونجاحاتهم من خلال فرص التحدث أو الاستضافة،

ما يقدّره الأعضاء من مزايا وتجارب

الفرص الجديدة

نظام القيادة المجتمعية
إطلاق هيكل وأدوات ومجموعة موارد تتيح للأعضاء إنشاء وقيادة مجتمعات فرعية خاصة بهم.

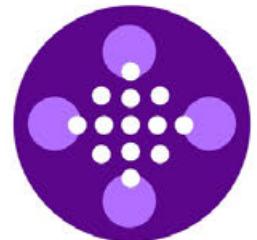
ينمو مجتمع روّاد الأعمال من خلال إشراك جميع أطراف منظومة ريادة الأعمال.

ولضمان تحقيق الأثر، يجب أن تأكّد من صحة نهجنا بالتعاون مع القادة الرئيسيين للمنظومة ممّن يدفعون بعجلة التميز والنمو في السعودية.

تصميم يتناهم مع المنظومة

تحدثنا مع خمسة من أبرز الفاعلين في المنظومة حول المتطلبات الازمة لنجاح منظومة ريادة الأعمال وكيف يمكن لمسك أن تضيف أعلى قيمة. كل من ساهم معنا يمتلك خبرات متعددة عبر مختلف أدوار المنظومة، وهي:





روابط مجتمعية ذات مغزى يقودها الأعضاء ما تحتاجه المنظومة:

الأمر لا يتعلّق بامتلاك أكبر شبكة.
التركيز على جودة وكميّة التفاعل بدلاً من عدد الأشخاص، واستقطاب الأعضاء القادرين على تحفيز ذلك.

المساعدة في تكوين مجتمعات فرعية حول مشكلات حقيقة.
يمكن لقادة المجتمعات الناشئة، ممن يعرفون مشكلاتهم ويدركون أبعادها، قيادة المجتمعات الفرعية لحل هذه المشكلات.

تمكين الأعضاء من القيادة.
تزويد الأعضاء بما يفتقدونه اليوم - سواء كان ذلك مساحة، أو
تمويل، أو وصولاً إلى شركاء من الشركات.

دعم الأفكار الجريئة، وليس النماذج المجرية فقط.
عادةً ما يعطي المستثمرون المحليون والإقليميون الأولوية لنماذج الأعمال المألوفة، مما يترك الشركات الناشئة في مجال التقنية العميقه والابتكار دون دعم كافٍ. المنظومة بحاجة ماسة إلى صناديق متخصصة وتمويل بديل لدعم هؤلاء المؤسسين.

قد ينقل البرنامج المؤسس من مرحلة إلى أخرى، لكن المجتمع لا يسير بهذه الطريقة الخطية؛ فعند انتهاء البرنامج، يواجه المؤسس تحديات جديدة، وهنا يأتي دور المجتمع في الحفاظ على الزخم. العديد من الشركات في مرحلة النمو اليوم يعود نجاحها إلى انضمام مؤسسيها إلى مجموعات مثل رياض قيكس (Riyadh Geeks).



ستيفاني ريتشاردز
الشريك المؤسس في
Brightview Global

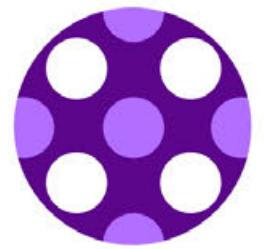


مؤاد التزاوي
الشريك الإداري في
شركة Lamarka

الشركات المليارية تصميم يتنا gamm مع المنظومة



محمد العشماوي
الشريك المؤسس والرئيس
التقني في Classera



ما تحتاجه المنظومة:

تعلم مستمر وجماعي

٦٦



ربط النظارء في نفس المرحلة أو في مرحلة تالية مباشرة.
تبادل الرؤى هو ما يساعد رواد الأعمال على تجنب الأخطاء والوصول بشكل أسرع إلى المستوى التالي.



لا يمكن أن يكون الأمر مخصصاً للمؤسسين فقط.
يجب التأكد من إشراك الفرق - الموارد البشرية، والتقنية، وجذب المواهب - لخلق تأثير مضاعف على مستوى الشركة.



النمو لا يقتصر على مجال الأعمال فقط.
بل يشمل النمو الشخصي، والصحة النفسية، وتحقيق التوازن، يحتاج رواد الأعمال إلى مجتمع يُثري حياتهم، وليس فقط أعمالهم.

بدأت رحلتي قبل أن أعرف حتى أن ما أفعله يُسمى ريادة أعمال. كمية التعليم التي اكتسبتها من خلال المجتمعات والتواصل مع رواد أعمال آخرين يواجهون نفس التحديات كانت هائلة. كلما قضيت وقتاً أطول في منطقة التعليم، كان أداؤك أفضل في منطقة الإنجاز.

تصميم يتناهم مع المنظومة المستثمرون



وليد البلعا
شريك عام في
شركة سكني فنتشرز



ما تحتاجه المنظومة:

جاهزية استثمارية محسنة

٦٦

رأس المال الجريء يشهد تطويراً ويتيح الفرصة للابتكار.
زاد عدد المستثمرين المستعدين لتحمل مخاطر أكبر، وانتظار
فترات أطول لتحقيق العوائد، واستخدام هياكل تمويل متنوعة.



على الشركات الناشئة أن تتبع جغرافياً
التوسيع الإقليمي، وإن لم يكن دولياً، ضروري لتحقيق العوائد التي
تجعل استثمارات رأس المال الجريء مجدية.



التحول إلى نهج مؤسسي أكثر نضجاً أمر ضروري لتحقيق التوسيع.
تحتاج الشركات الناشئة في مراحلها الأولى إلى الدعم في إدارة
التحول الثقافي واتخاذ القرار أثناء التوسيع.

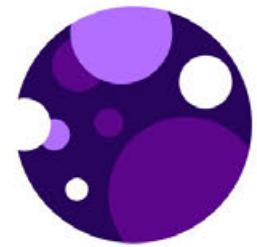


أعتقد أننا عند مفترق طرق. نحن
ننتقل من منظومة تعتمد فقط
على الشركات الناشئة إلى منظومة
تضم أيضاً شركات توسعية يمكن أن
تكون جزءاً أساسياً من الاقتصاد،
وتؤثر فيه، سواء داخل السعودية أو
خارجها.

ممكنات منظومة ريادة الأعمال



عبد الرحمن السهري
المدير التنفيذي للعمليات
في جمعية رأس المال
الجريء والملكية الخاصة
(VCPEA)



ما تحتاجه المنظومة:

قنوات مواهب نشطة وحيوية

توجد تحديات مرتبطة برأس المال البشري.
تحتاج السعودية إلى عدد أكبر من المؤسسين ذوي الخلفيات التقنية، بالإضافة إلى تعزيز الرغبة في الانخراط في مشهد الشركات الناشئة.



الشباب السعودي بحاجة إلى الإلهام.
لا يدرك الكثير من الشباب ما يجري أو ما هو ممكן في عالم الشركات الناشئة، لذا علينا إلهامهم أولاً قبل جذبهم.



الاستفادة من المواهب الإقليمية وتحويلها إلى فرص ملموسة.
موازنة وتيرة إلهام الشباب السعودي - التي قد تكون بطيئة نسبياً - من خلال استقطاب مؤسسين جاهزين للانطلاق.



لا يتم بذل الكثير من الجهد في الجامعات لتعريف الطلاب بريادة الأعمال والشركات الناشئة.

ينبغي الوصول إلى الشباب حيثما كانوا. اسم "مسك" يلقى صدى قوياً لدى الشباب، ولا أرى أي مؤسسة أخرى تمتلك اسمًا بنفس هذا التأثير.

توصيات من رواد الأعمال الأعضاء

حظي أيضاً بتشجيع من خبراء المنظومة
ظهور فرص جديدة



توافق هذه الرؤى المتخصصة بقوة مع ما يقدّره أعضاء المجتمع وما يتطلعون إليه منه، كما تشير إلى فرص إضافية يمكن استكشافها.



نصمم تجارب تتماشى مع الاحتياجات

شبكات تواصل متخصصة حسب القطاع
فعاليات موجهة للمؤسسين والمستثمرين والقادرة لتلبية الاحتياجات المتخصصة ومجالات الاهتمام النوعية،

فرص مصممة خصيصاً
تجارب متخصصة لتلائم العقبات الفريدة في العمل أو احتياجات النمو لدى المؤسس.

عضوية عالية الكفاءة
تستقطب مسک النخبة من الكفاءات، ما يرفع المستوى الجماعي من الخبرة والقيمة للجميع.

تقديم مزيج من التوسيع والخصوصية
فعاليات متنوعة تتيح تفاعلاً واسعاً وفرضاً للتواصل، مع لحظات تركز على بناء علاقات أعمق.

مبادرات مصممة وموجهة خصيصاً
تصميم مبادرات تناسب تنوع التجارب، لتلبی احتياجات الأعضاء في المراحل المبكرة والأعضاء ذوي الأداء العالي على حد سواء.

استقطاب المواهب الجديدة
الاستفادة من علامة مسک الطموحة لجذب وتعزيز تدفق المواهب المحلية والإقليمية.



نحسن ونحسّن

الوصول إلى المستثمرين
تجاوز مجرد بناء العلاقات ليشمل التعارف المباشر، والربط بين الأطراف، وفرص لعرض الأفكار.

قوية الانتماء إلى مؤسسة مسک
الانتماء العلني لعلامة مسک يعزز المصداقية ويفتح الأبواب أمام رواد الأعمال.

مساحات دصرية بالدعوات فقط
تقديم فرص عالية الأثر لمجموعات أصغر من خلال فعاليات مغلقة مع أصحاب مصلحة بارزين.

ثقافة رد الجميل
توقعات واضحة للمشاركة والتبادل. تُحفيز على التفاعل وتمكّن الأعضاء من الانخراط الفعال.

خلق فرص للشركات الناشئة الواudedة
لتعزيز حضورها وبناء شبكتها في الأسواق الجديدة،

تمكين التوسيع الدولي
خلق فرص للشركات الناشئة الواudedة لتعزيز حضورها وبناء شبكتها في الأسواق الجديدة،



نعطي الآثر

دعم الشبكات القائمة
تمكين المجموعات الناشئة من توسيع نطاقها وتغييرها، من خلال توفير مساحة للفعاليات، والدعم التسويقي، وربط العلامات التجارية.

توفير منصة
مساعدة الأعضاء على عرض علاماتهم التجارية، وأفكارهم، ونجاحاتهم من خلال فرص التحدث أو الاستضافة،

ما يقدّره الأعضاء من مزايا وتجارب

الفرص الجديدة

نظام القيادة المجتمعية
إطلاق هيكل وأدوات ومجموعة موارد تتيح للأعضاء إنشاء وقيادة مجتمعات فرعية خاصة بهم.

مجتمعات فرق عمل الشركات الناشئة
دعم المجتمعات الفرعية الوظيفية (مثل التقنية والموارد البشرية) لبناء المهارات المتخصصة ومشاركة رؤى النمو والتوسيع.

في عام 2025، سيدخل مجتمع روّاد الأعمال مرحلة من التجربة والتطوير، نبني فيها على ما اكتسبناه من رؤى، وسنواصل - بقيادة أعضائنا - التجربة والتعديل من أجل تعزيز نهجنا ومبادراتنا.



التجربة والتعديل

النضج

مجتمع من المجتمعات، صممه ويقوده الأعضاء، بدعم من مؤسسة مسك

مجتمع روّاد الأعمال 2.0

يشارك الأعضاء كمنسقين مشاركيين، ويشكلون مجتمعات فرعية، ويستفيدون من منصة مسك لتنظيم فعالياتهم الخاصة.

سنة الأساس

تقوم مؤسسة مسك بتنسيق وتجميع الأعضاء، وتسعى جاهدةً لبناء قاعدة كبيرة من الأعضاء ومنصة تلبي احتياجاتهم.

رؤيتنا لمجتمع روّاد الأعمال أن يكون ”مجتمع من المجتمعات“: منصة ديناميكية تربط الجهات الفاعلة في المنظومة، وتمكن الأعضاء من قيادة بعضهم البعض، والتعلم من بعضهم، وخلق قيمة كبيرة من داخل المجتمع.

ضاعف أثرك من خلال الانضمام إلى مجتمع روّاد الأعمال!



انضموا إلينا!

سواء كنت مستثمراً أو صانع سياسة أو مدرياً أو مؤسساً أو عضواً في فريق شركة ناشئة، أين ترى نفسك في هذه الرحلة؟ انضم إلينا اليوم لنتعاون سوياً ونشارك في بناء مستقبل ريادة الأعمال.

لنبن الغد، معاً.



هل أنت عضو بالفعل؟ شارك قصتك!

هل تود أن تظهر في التقرير السنوي القادم أو في إحدى منصات مجتمع روّاد الأعمال هذا العام؟

شاركتنا قصتك في الريادة والتأثير - وساهم في تعزيز صوتك داخل المنظومة.

امسح رموز QR للوصول إلى الروابط،

رغم أن الهدف النهائي من مجتمع رّواد الأعمال هو أن يقوده الأعضاء، فإن الأيدي الداعمة ستظل حاضرة دائمًا لتصميم الهياكل وتوفير الموارد اللازمة لتحقيق النجاح.

في سنة الأساس لمجتمع رّواد الأعمال، عمل فريق متovan من قادة البرنامج، ومديري الفعاليات، والمسوقين، والمصممين في مؤسسة مسك بلا كل لإحياء كل فعالية وكل نقطة تواصل.



محمد العلوان



أحمد أكمل



لاما المدنى



سعيد عبد الجبار

٦٦

في كل مرة أنظر فيها دولي، أجد من هو مستعد للمساعدة.
أحببت هذا المجتمع.

ملاحظات المشاركين في الهاكاثون

في مجتمع رواد الأعمال، ندرك أن النجاح لا يتحقق بمفردك، ونادرًا ما يكون متعلقًا فقط بكونك السباق. عندما نعمل معًا، نصبح عوامل تمكين تُسهم في الارتقاء بمنظومة ريادة الأعمال.

ولهذا السبب، يقف مجتمع رواد الأعمال إلى جانب الجهات التي تعمل بفاعلية لتحقيق أثر إيجابي، من خلال تعزيز جهودها وتوسيع نطاق وصولها.

المجتمع المزدهر، تماماً مثل الاقتصاد السليم، ينمو من خلال التدفق المستمر للمعرفة والعلاقات والفرص. بينما نتطلع إلى بناء منظومة ديناميكية ومستدامة، فإن مستقبل مجتمع رواد الأعمال لا يعتمد فقط على البرامج التي نقدمها، بل على الدور الفعال الذي يختاره كل عضو. معًا وبروح جماعية، يمكننا تمكين الطريق نحو مستقبل أكثر وعيًا واستدامة لريادة الأعمال في المملكة العربية السعودية.

م. أحمد أكمل
مدير مجتمع رواد الأعمال



كلمة ختامية



في مسأك الريادة، نعمل على تمكين رواد الأعمال الطموحين لتحويل أفكارهم الحريئة إلى شركات مليارية تغير الواقع. بدعمنا لأكثر من 2,000 رائد أعمال، وتوفير أكثر من 3000 فرصة عمل، وتحقيق قيمة سوقية تجاوزت ملياري ريال سعودي للشركات الناشئة، أصبح أثراً ملحوظاً. ومع ذلك، ما زلنا في بداية الطريق.

وراء كل رقم قصة ملهمة من التحدي والطموح والإنجاز - قصص نعتز برعايتها، ونسعى لدعمها، ونفخر بمشاركتها مع الجميع.

يشكل مجتمع رواد الأعمال القلب النابض لمنظومةنا، فهو شبكة متكاملة يجد فيها الأعضاء الدعم والإلهام والتعاون الذي يدوم. ومع مضينا قدماً نحو ترسیخ مكانة مسأك كمركز عالمي للابتكار، يبقى التزامنا ثابتاً: لا يواجه رائد الأعمال الطريق وحده. في مسأك الريادة، أنا وزملائي نعمل بكل شغف لدعم الجهود الريادية وتحقيق أثر حقيقي ومستدام.

م. أنس الشاعر
مدير عام مسأك الريادة

خلق قيمة من خلال:

رؤى مجتمع رواد الأعمال



الرياض، أبريل 2025

مجتمع من مسک الريادة

الشريك الاستراتيجي



إحدى مجتمعات "مسک"

مسک
محمّد بن سالمان
Mohammed bin Salman
Foundation

